

C'est un honneur de pouvoir répondre présent comme intervenant  
à SG devant vous aujourd'hui. & tout au long de congrès 3A54015

Chers collègues, chers Camarades, & congressistes citation de l'économiste &

« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de le créer. » Cette phrase de l'auteur  
Peter Drucker me semble particulièrement adaptée au rapport d'activité qui nous est professeur  
présenté aujourd'hui. transmis

Car au fond, une question se pose : **qui fait vivre la première organisation  
syndicale de France aujourd'hui et qui la fera vivre demain ?**

La réponse, la CFDT l'a apportée au cours de ce mandat.

Au congrès de Lyon, l'objectif a été fixé de développer la CFDT et de la rendre +  
attractive pour les jeunes. Quatre ans plus tard, nous pouvons constater que cette  
ambition n'est pas restée lettre morte. Bien au contraire!

Le rapport d'activité rappelle qu'à la suite d'Effervescence(s) 2024, qui a réuni 230  
jeunes militants à Orléans, le Bureau national a décidé d'inviter systématiquement  
des jeunes de moins de 35 ans aux instances nationales. Un signal fort, puisque, je  
cite le rapport : « **Les jeunes ont toute leur place dans la CFDT.** » //

Et c'est bien ce que nous avons vécu ces dernières années.

Au niveau confédéral, le programme Effervescence(s) permet à de jeunes militantes  
et militants de se former, de se rencontrer, de monter en responsabilité et de  
construire des réseaux indispensables à la vie de notre organisation.

Au niveau fédéral chez les Santé-Sociaux, c'est avec le programme Émergence que  
nous avons eu la même ambition : faire grandir les jeunes militants, leur donner  
confiance, leur permettre de prendre leur place et de faire vivre notre syndicalisme.

Cette dynamique, nous l'avons également déclinée au sein de nos territoires.

Je pense notamment au premier rassemblement « Jeunes d'Est », organisé en  
octobre 2025 par l'URI Grand Est avec des partenaires syndicaux européens. Ce  
rassemblement a permis des échanges entre jeunes issus de différents champs  
professionnels et de plusieurs zones géographiques. Il a montré que la solidarité et  
l'ouverture sur l'Europe ne sont pas des concepts abstraits, mais des réalités vécues  
par une nouvelle génération de militants.

Mais parler de la jeunesse à la CFDT, ce n'est pas parler d'une génération qui  
attendrait patiemment son heure.

Les jeunes ne sont pas la relève.

Ils sont déjà une force.

Ils sont déjà présents dans nos sections syndicales.

Ils sont déjà présents dans nos syndicats.

Ils sont déjà présents dans nos fédérations.

à prendre leur part de responsabilité.  
année de Grande Cause nationale

Dans la maison CFDT, l'antichambre la salle  
d'attente est

celle vide : les jeunes ont su se  
saisir des thèmes auxquels ils sont confrontés

dans le monde du travail : IA, VSS, QV  
conditions de T, TEJ, marche des piqueurs,  
égalité H-F, etc.

Salariata Santé mentale. face à cette  
l'explosion des troubles + dans

Ils sont déjà présents dans nos unions régionales.

Et ils sont nombreux ici même, à Bordeaux. *déjà* *grâce à cette volonté politique*

Ils participent aux débats.

Ils prennent des responsabilités.

Ils interviennent dans les commissions.

Ils animent nos équipes.

Ils négocient.

*les instances, de nos établissements.*

Ils représentent la CFDT dans les entreprises et les administrations.

Autrement dit, ils ne préparent pas seulement la CFDT de demain.

Ils font vivre la CFDT d'aujourd'hui.

Et c'est peut-être là l'un des enseignements les plus encourageants de ce mandat.

Alors oui, nous pouvons être fiers du chemin parcouru.

Parce qu'une organisation qui sait transmettre est une organisation qui dure.

Parce qu'une organisation qui fait confiance à sa jeunesse est une organisation qui se renforce.

Et parce qu'une organisation qui se renouvelle est une organisation qui prépare l'avenir.

*Alors oui, le meilleur moyen de prévoir l'avenir est de le créer.*

Pour toutes ces raisons, et parce que ce rapport d'activité témoigne d'une CFDT vivante, en mouvement et résolument tournée vers l'avenir, notre syndicat vous invite à voter massivement en faveur du rapport d'activité.

*en conscience* Je vous remercie.

*Merci à Bordeaux pour votre accueil*

*à bonne suite de congrès à Paris*