

Session des 19, 20 et 21 octobre 2004

Point 5 de l'ordre du jour

Rapporteur : Jean-Marie TOULISSE

## **RAPPORT FINANCIER**

Ce rapport rend compte des opérations de gestion financière qui relèvent de la responsabilité statutaire du Conseil National, la perception et la ventilation des cotisations d'une part ainsi que l'utilisation des différentes parts nationales de cotisations selon leur objet spécifique.

Ce rapport présente et commente les résultats de l'exercice 2003 ; les données des exercices 1998 à 2002 sont rappelées pour mémoire.

## **I - PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS**

### **Recettes cotisations**

#### **Adhérents actifs**

**Le nombre** des cotisations réglées par les actifs baisse de 1,8 % par rapport à 2002 mais augmente de 4,07 % par rapport au nombre de cotisations réglées en 2001 qui a été pris en compte dans la prévision budgétaire.

**La valeur** de la cotisation moyenne, calculée sur la base de la collecte déclarée par les syndicats, est de 10,3087 €, soit une augmentation de 1,57 % par rapport à 2002.

Sur la même période, le salaire moyen de base a augmenté de 2,4 % et les prix ont augmenté de 2,2 %. Pour la cinquième année consécutive, il y a donc un écart qui se creuse entre l'évolution des salaires et le montant des cotisations ainsi qu'une perte notable de pouvoir d'achat des recettes provenant des cotisations.

La perte **sur l'exercice est de 5,2 millions d'euros pour l'ensemble de la CFDT**, soit 1,35 M€ pour l'ensemble des syndicats, 1,32 M€ pour les fédérations, 1M€ pour les régions et 456 000 € pour le budget confédéral.

**En montant cumulé, depuis l'application de la charte en pourcentage, la perte dépasse 16,8 M€ pour l'ensemble de la CFDT.**

#### **Adhérents retraités**

Le dernier congrès de l'UCR a acté un renforcement du caractère confédéré de l'UCR. Ces dispositions conduisent, entre autres, à affecter une part de la cotisation « retraité » au fonctionnement confédéral, à la presse et à la CNAS. Le montant de ces parts tient compte de l'augmentation progressive du taux de cotisation UCR (0,30 % en 2001, 0,35 % en 2002 et 0,40 % en 2003).

La recette versée par les adhérents retraités, pour 436 304 cotisations mensuelles réglées, est de 1 243 765,51 € répartis selon le tableau page suivante.

## VENTILATION DES RECETTES COTISATION

<b>ACTIFS</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>FEDERATIONS</b>	12 382 796,13	12 844 512,31	14 037 916,83	15 027 260,67	15 716 308,34	16 333 129,19	16 300 879,99
<b>SYNDICATS</b>	13 272 089,14	14 939 531,28	16 223 281,45	17 366 462,74	18 296 188,05	19 219 305,33	19 217 136,37
<b>REGIONS</b>	9 536 865,28	10 015 165,99	10 945 688,52	11 717 088,74	12 254 360,63	12 735 118,16	12 709 993,76
<b>CONFEDERATION</b>	4 534 772,68	4 449 937,23	4 863 417,59	5 206 088,19	5 444 652,39	5 658 496,08	5 647 502,52
<b>PRESSE</b>	3 256 473,22	4 607 141,49	5 035 178,44	5 390 065,66	5 637 343,26	5 858 607,93	5 846 741,33
<b>SSM</b>	420 979,25	441 641,57	482 671,96	516 654,25	540 442,74	561 647,26	560 359,13
<b>FDS ORGA</b>	691 711,95	718 565,45	785 319,36	840 701,16	879 111,53	913 844,12	911 648,60
<b>CNAS</b>	4 771 399,29	4 348 877,35	4 752 968,17	5 087 925,35	5 321 382,14	5 529 757,46	5 519 045,93
<b>UCC</b>	428 644,32	625 010,94	675 124,28	736 256,34	829 687,00	888 624,00	888 624,00
<b>Total collecte</b>	<b>49 297 728,26</b>	<b>52 992 381,61</b>	<b>57 803 565,60</b>	<b>61 890 503,10</b>	<b>64 919 476,08</b>	<b>67 698 529,53</b>	<b>67 601 931,63</b>
<b>Nb cotisations mensuelles</b>	<b>5 038 311,00</b>	<b>5 415 926,00</b>	<b>5 828 646,00</b>	<b>6 220 686,00</b>	<b>6 487 908,00</b>	<b>6 670 395,00</b>	<b>6 553 908,00</b>
<b>Valeur moyenne mensuelle</b>		<b>9,78</b>	<b>9,92</b>	<b>9,95</b>	<b>10,01</b>	<b>10,15</b>	<b>10,31</b>

<b>RETRAITES</b>						<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>CONFEDERATION</b>						13 286,58	39 267,36
<b>PRESSE</b>						66 432,90	165 795,52
<b>CNAS</b>						26 573,16	52 356,48
<b>UFR</b>						233 643,41	243 320,65
<b>DS</b>						85 622,10	97 295,58
<b>UCR</b>						456 172,58	475 571,36
<b>URIR</b>						168 296,68	170 158,56
<b>Total retraités</b>						<b>1 050 027,41</b>	<b>1 243 765,51</b>
<b>Nombre de cotisations</b>						<b>442 866,00</b>	<b>436 304,00</b>

Valeur en euros



## II - A) BUDGET CONFEDERAL

Cet exercice est équilibré en dépit de la stagnation des recettes qui résulte des départs d'adhérents en fin de période.

Les recettes cotisations sont semblables à celles de 2002 et donc en hausse de 4% par rapport à la prévision budgétaire qui avait été faite sur la base de la clôture 2001.

Les commandes de l'agenda, faites dans la période de turbulence, ont été fortement réduites, d'où une baisse des recettes de 24 % par rapport à la prévision.

Le niveau des dépenses dépasse la prévision de 1,9%. L'équilibre est atteint grâce à la suppression des envois papier de Nouvelles et en raison d'une sous utilisation de la ligne des activités exceptionnelles. Toutefois, le déséquilibre structurel n'est toujours pas corrigé car la charge salariale augmente plus que les recettes cotisations.

Les dépenses de reprographie, et de téléphone, sont désormais ventilées par service. Il en résulte une augmentation de la ligne « Fonctionnement des services » et une réduction des lignes « information » et « charges de gestion ».

### BUDGET CONFEDERAL

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
<b>RECETTES</b>						
<b>Cotisations</b>	4 449 937,23	4 863 417,59	5 206 088,19	5 444 652,39	5 671 782,66	5 686 769,88
<b>Reversement CES</b>	514 111,00	517 911,40	524 201,85	530 927,64	523 494,50	559 406,83
<b>Dotations</b>	572 206,14	548 692,40	709 997,00	733 188,01	747 010,25	754 531,44
<b>Recettes complémentaires</b>	168 029,07	118 757,86	113 887,07	173 614,91	173 341,22	138 287,79
<b>Produits financiers</b>	845 538,96	845 538,96	845 538,96	845 538,96	845 538,96	845 538,96
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>6 549 822,40</b>	<b>6 894 318,21</b>	<b>7 399 713,07</b>	<b>7 727 921,91</b>	<b>7 961 167,59</b>	<b>7 984 534,90</b>
<b>INFORMATION</b>	518 621,31	649 285,05	766 900,13	656 276,55	611 382,10	281 312,69
<b>FONCT STRUCTURES.</b>	184 250,54	212 252,52	255 072,48	398 973,15	386 562,69	369 911,44
<b>FONCT GENERAL</b>	667 712,06	694 821,29	827 194,83	634 721,37	684 232,95	937 794,52
<b>INTERNATIONAL</b>	322 307,67	399 196,97	303 829,60	323 317,13	355 334,83	346 618,62
<b>CHARGES DE GESTION</b>	165 381,28	134 270,01	171 328,84	103 766,72	208 359,24	67 963,98
<b>PERSONNEL</b>	2 812 766,43	3 431 017,56	3 901 947,31	4 053 774,82	4 352 292,13	4 597 909,66
<b>LOYERS</b>	502 128,11	734 136,26	670 775,68	826 987,23	851 824,86	832 341,12
<b>INFORMATIQUE</b>	559 950,88	567 590,35	518 326,66	518 326,66	568 392,00	568 197,94
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>5 733 118,28</b>	<b>6 822 570,01</b>	<b>7 415 375,53</b>	<b>7 516 143,63</b>	<b>8 018 380,80</b>	<b>7 993 049,97</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>816 704,12</b>	<b>71 748,20</b>	<b>-15 662,46</b>	<b>211 778,28</b>	<b>- 57 213,21</b>	<b>- 8 515,07</b>

Valeur en euros

## **II – B) BUDGET PRESSE**

Deux titres restent déficitaires, Action Juridique et La Revue, en dépit des subventions qui leur sont attribuées et en raison de leur trop faible diffusion.

Les activités de l'audiovisuel sont également déficitaires car les frais fixes ne sont pas répercutés à leur coût réel dans les facturations.

## BUDGET PRESSE

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Magazine	3 952 779,94	4 224 162,31	4 548 694,05	4 427 784,79	4 569 456,86	4 559 174,26
SH	1 516 908,98	1 498 477,61	1 759 957,28	1 799 478,50	1 852 991,07	1 747 128,77
LRV	244 809,50	260 663,21	240 564,24	221 675,90	218 231,87	185 274,95
AJ	226 149,88	204 690,60	240 564,40	202 671,80	214 253,68	167 117,35
SA	353 734,19	298 509,42	262 870,13	317 316,48	304 012,51	256 415,83
CFDT Dir	44 982,95	48 421,09	58 594,39	49 941,47	64 199,09	
Turbulences	181 708,67	109 498,07				
<b>Sous Total Presse</b>	<b>6 521 074,11</b>	<b>6 644 422,30</b>	<b>7 111 244,49</b>	<b>7 018 868,94</b>	<b>7 223 145,08</b>	<b>6 915 111,16</b>
WEB					102 323,24	187 768,63
CFDT Production	311 582,86	370 959,28	456 206,28	470 309,52	459 610,70	452 716,17
Audio	199 594,64	263 784,68	280 930,61	180 603,48	253 471,01	201 484,80
Agenda	710 021,59	707 943,63	602 049,71	461 781,62	478 313,60	470 151,17
<b>Sous total autres</b>	<b>1 221 199,09</b>	<b>1 342 687,59</b>	<b>1 339 186,59</b>	<b>1 112 694,62</b>	<b>1 293 718,55</b>	<b>1 312 120,77</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>7 742 273,20</b>	<b>7 987 109,89</b>	<b>8 450 431,08</b>	<b>8 131 563,56</b>	<b>8 516 863,63</b>	<b>8 227 231,93</b>
RECETTES						
COTISATIONS Actifs (HT)	4 510 563,50	4 931 614,57	5 279 220,59	5 521 393,99	5 738 107,57	5 726 485,14
COTISATIONS Retraités (HT)					65 066,50	162 385,43
ABONNEMENTS VENTES	2 211 115,80	2 223 738,46	2 206 345,11	2 272 861,71	2 070 029,81	2 096 063,31
SUBVENTIONS	650 640,67	598 401,93	707 816,37	439 016,96	429 850,00	404 567,58
DIVERS	223 143,13	261 577,77	257 049,01	261 085,69	295 572,30	216 205,40
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>7 595 463,10</b>	<b>8 015 332,73</b>	<b>8 450 431,08</b>	<b>8 494 358,35</b>	<b>8 598 626,18</b>	<b>8 605 706,85</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-146 810,10</b>	<b>28 222,84</b>		<b>362 794,79</b>	<b>81 762,55</b>	<b>378 474,92</b>

Valeur en euros

**NB** : Cette activité étant assujettie à la TVA, les recettes et dépenses sont présentées hors taxes, y compris les recettes cotisations qui supportent une TVA de 2,10 %.

## **II – C) BUDGET CNAS**

Ce budget est alimenté par les cotisations, part CNAS 8,6 % de la cotisation moyenne réelle, complétées par des produits financiers provenant d'une réserve de financement constituée à partir des résultats des exercices antérieurs.

Ces recettes complémentaires ont permis de créer la prestation de défense des adhérents, une prestation ouverte aux rétro-adhérents ainsi qu'un financement pour des actions concourant à faire aboutir des négociations.

Les résultats dégagés sont affectés prioritairement à la réserve grève tant qu'elle n'atteint pas son niveau théorique permettant de financer 10 jours de grève pour l'ensemble des adhérents. Rappelons que cette réserve grève a pour fonction de garantir le niveau de risque maximum que seule la CNAS peut prendre en charge car il n'y a pas de « réassurance » possible. Le niveau correspond à la couverture du « sinistre » le plus important indemnisé par la CNAS, une grève de la fonction publique en 1974.

## BUDGET CNAS

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%
<b>DEPENSES</b>												
Grève	453 002,25	28	703 290,50	29	1 177 357,75	26	619 992,00	27	366 553,92	31	482 816,00	37
Grèves provision de lissage			706 977,25		302 925,00		925 604,26		1 361 907,02		1 202 616,00	
Adhérents	858 812,53	45	259 658,02	46	460 745,35	50	318 470,59	51	327 444,59	45	324 409,94	34
Tactique	788 622,26		729 387,71		664 977,73		1 114 290,19		424 979,22		355 478,22	
Droit syndical	1 205 323,37		1 210 904,85		1 732 355,18		1 465 344,54		938 340,98		892 582,27	
Action		10	4 622,94	10	27 366,73	9	565 924,97	10	260 211,16	11	85 000,00	13
Provision action			489 936,20		501 305,68				357 096,32		516 940,00	
Victimes	90 411,64	17	58 542,83	1	32 741,35	15	13 649,67	13	30 132,35	13	43 031,93	15
Assurance	145 060,78		168 650,19		251 148,90		244 093,62		243 710,56		255 773,58	
Rétro adhérents			499 254,35		551 478,22		460 504,72		450 843,16		399 220,00	
Abo défenseurs juridiques											4 229,57	
Gestion	837 731,71	100	842 967,05	100	757 786,40	100	754 649,83	100	801 182,15	100	902 867,10	100
Provision									9 982,52		8 507,58	
Divers Régularisation	27 450,20				2 378,82		3 840,00		2 286,74		772,21	
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>4 406 414,74</b>		<b>5 674 191,89</b>		<b>6 462 567,11</b>		<b>6 486 364,39</b>		<b>5 574 670,69</b>		<b>5 474 244,40</b>	
Règlts dossiers antérieurs							1 414 840,79		1 532 257,93		1 978 711,19	
Provisions dossiers en cours d'instruction							483 506,52		801 151,92		971 106,30	
<b>RECETTES</b>												
Cotisations	4 348 877,35		4 752 968,17		5 087 925,35		5 321 382,14		5 556 330,62		5 571 402,41	
Prod.financiers	1 676 939,19		1 676 939,19		1 676 939,19		1 676 939,19		1 676 939,19		1 676 900,00	
Divers							227 840,45		246 659,24		206 933,61	
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>6 025 816,54</b>		<b>6 429 907,36</b>		<b>6 764 864,54</b>		<b>7 226 161,78</b>		<b>7 479 929,05</b>		<b>7 455 236,02</b>	
Produits sur exercice antérieur							1 864,74					
Reprises de provisions							3 329 687,93		2 054 848,46		2 809 946,36	
<b>RESULTAT EXERCICE</b>	<b>1 619 401,80</b>		<b>755 715,47</b>		<b>302 297,43</b>		<b>2 173 002,75</b>		<b>1 626 696,97</b>		<b>1 841 120,49</b>	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	48 434,04		1 746 993,96		1 744 050,32							
Ecart sur évaluation actifs			1 650 941,61		-4 024 962,06		-3 949 370,68		-9 121 426,57		6 064 738,74	
<b>RESERVE FINANCEMENT</b>	43 814 721,45		43 814 721,45				35 840 388,32		26 718 961,75		32 783 700,49	
<b>RESERVE DE GREVE</b>												
Réalisée	46 407 438,61		48 061 073,25	74	51 849 272,01	70	56 448 276,00	65	58 075 246,37	65	59 916 093,86	69
Besoin théorique	64 007 130,04		65 374 280,12		74 047 612,88		86 505 440,00		88 938 600,00		87 385 440,00	

## **II – D) BUDGET SOLIDARITE SYNDICALE MONDIALE**

Ce budget est alimenté par 0,87% de la cotisation moyenne et a pour objet d'aider à la structuration du mouvement syndical dans des pays émergents. Ce budget peut également être sollicité pour des opérations exceptionnelles de pure solidarité humanitaire.

Une partie des moyens disponibles est affectée au co-financement de projets mis en œuvre par l'Institut Belleville. Cette association, concourant au même objet que la SSM, a été mise en place par la Confédération afin d'accéder à des financements d'organismes extérieurs et de faciliter les coopérations avec d'autres organisations non gouvernementales.

## BUDGET SSM

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
<b><u>CHARGES</u></b>						
Europe de l'Est	74 476,12	45 652,98	56 366,77	31 726,09	19 238,75	5 907,55
Amérique Latine	37 739,09	29 448,24	13 564,94	30 261,24	24 257,50	17 722,58
Afrique	45 246,63	25 156,07	20 811,26	37 892,74	30 245,56	11 215,00
Afrique PL						13 200,00
Maghreb & Moyen-Orient	12 051,52	18 265,74	5 738,98	16 629,84	13 697,57	8 619,44
Asie	22 148,21	13 173,43	30 252,26	4 119,66	4 339,26	1 052,30
<i>1er sous-total=</i>	<i>191 661,57</i>	<i>131 696,46</i>	<i>126 734,21</i>	<i>120 629,57</i>	<i>91 778,64</i>	<i>57 716,87</i>
Solidarité & Congrès	49 994,48	11 250,79	23 144,90	22 634,20	22 867,00	9 996,34
Fonctionnement, Inst-Belleville	183 370,98	245 442,92	281 123,67	173 762,31	237 343,31	201 939,96
Projets Instituts Belleville						
<i>2ème sous-total=</i>	<i>233 365,46</i>	<i>256 693,71</i>	<i>304 268,57</i>	<i>196 396,51</i>	<i>260 210,31</i>	<i>211 936,30</i>
Charges de fonctionnement	62 411,80	78 617,08	57 513,68	77 691,26	65 571,35	81 478,66
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>487 438,83</b>	<b>467 007,25</b>	<b>488 516,46</b>	<b>394 717,34</b>	<b>417 560,30</b>	<b>351 131,83</b>
<b><u>PRODUITS</u></b>						
Cotisations	441 641,57	482 671,96	516 654,25	540 442,74	561 647,27	560 534,55
Autres produits	4 718,78	10 871,18	5 809,18	762,25	5 122,82	27 511,57
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>446 360,35</b>	<b>493 543,14</b>	<b>522 463,43</b>	<b>541 204,99</b>	<b>566 770,09</b>	<b>588 046,12</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-41 078,48</b>	<b>26 535,89</b>	<b>33 946,97</b>	<b>146 487,65</b>	<b>149 209,79</b>	<b>236 914,29</b>

Valeur en euros

## II – E) BUDGET FONDS D'ORGANISATION

La charte financière a prévu de mutualiser une partie des ressources des cotisations, 1,42% de la cotisation moyenne mensuelle réelle, pour inciter les organisations à relayer des priorités de développement fixées par le Bureau National sur proposition de la Commission Confédérale d'Organisation. Ces ressources viennent en complément des recettes affectées au développement par les syndicats, fédérations et régions.

Les orientations sont fixées pour six ans et les contrats avec les organisations sont passés pour trois ans.

Le plan en cours couvre six années qui vont de 2003 à 2008.

Le résultat de ce premier exercice est conforme à l'objectif fixé.

	<b>PLAN 2003 Première partie</b>		
	<b>Versé 2003</b> Valeur en euros	<b>Objectifs</b>	<b>Réalisé</b>
Contrat avec les Organisations	435 317,00	41%	43%
Priorité nationale	143 687,00	15%	14%
Renouvellement du tissu militant	139 400,00	16%	14%
Renforcement de l'Organisation	180 909,00	17%	18%
Aides particulières aux Organisations	81 875,00	10%	8%
Dom Tom"	21 480,00	1%	2%
<b>Sous total</b>	<b>1 002 668,00</b>		
<b>Fonctionnement</b>	<b>101 600,00</b>		
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>1 104 268,00</b>		
RECETTES COTISATIONS	911 648,60		
DIVERS régulations	236,62		
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>911 885,22</b>		
<b>REPRISE DE PROVISION</b>	<b>-192 382,78</b>		

### **III - PRESENTATION AGREGEE AU NIVEAU NATIONAL**

Cette présentation, destinée à la presse et au public, montre la réalité économique de l'ensemble CFDT géré du niveau national. Ces tableaux ont été publiés dans CFDT Magazine d'août 2004 et sont présentés sur le site grand public [cfdt.fr](http://cfdt.fr)

Cette présentation regroupe les budgets construits autour des différentes parts cotisations nationales (Confédération, Information, CNAS, SSM et Fonds d'Organisation). Ces ressources sont complétées par les subventions de formation attribuées aux organisations syndicales et par les moyens attribués pour la gestion du paritarisme (Sécurité sociale, UNEDIC, retraite et prévoyance). Cette présentation tient compte, en recette et dépense, des rémunérations des permanents mis à disposition selon les accords de droit syndical.

La présentation sépare les moyens internes, ceux qui proviennent de la CFDT et dont elle a la pleine maîtrise, des moyens externes qui sont accordés en contrepartie des missions rendues par le syndicalisme et qui relèvent de décisions extérieures à l'organisation.

Les moyens internes regroupent les cotisations, les abonnements payés par les structures et les adhérents, les produits financiers générés par une réserve de financement constituée à cet effet. On considère de plus comme des moyens internes, les versements des indemnités des membres du CES et des administrateurs de certaines instances paritaires. De plus, conformément aux recommandations pour la tenue des comptes des associations, l'équivalent de la charge salariale que des militants bénévoles, jeunes retraités, consacrent à la CFDT est comptabilisé en recette et en dépense.

Les moyens externes comprennent les subventions publiques pour la formation des responsables (hors versements aux organisations), les indemnités de fonctionnement pour la gestion des organismes paritaires, l'équivalent des charges salariales que représentent les salariés mis à disposition et quelques recettes publicitaires.

La proportion de moyens internes sur le total des ressources, supérieure à 74%, ainsi que l'importance des recettes cotisations perçues par la CFDT, près de 69 Millions d'Euros en 2003, permettent d'apprécier le niveau d'autonomie et d'indépendance de l'organisation.

	<b>2000</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2003</b>	<b>%</b>
<b>MOYENS INTERNES</b>								
COTISATIONS	17 041 446,77		18 652 619,00		19 517 269,49		19 631 340,87	
PRODUITS FINANCIERS	2 675 600,23		2 678 593,00		2 950 839,97		2 861 243,49	
VENTES ADHERENTS	4 157 334,24		4 701 639,00		4 682 522,51		5 020 544,23	
INDEMNITES CES	524 201,89		530 928,00		523 494,50		559 406,83	
BENEVOLAT MILITANT	1 029 030,87		1 050 000,00		671 528,00		687 544,00	
<b>SOUS TOTAL INTERNE</b>	<b>25 427 614,00</b>	<b>74</b>	<b>27 613 779,00</b>	<b>74</b>	<b>28 345 654,47</b>	<b>75</b>	<b>28 760 079,42</b>	<b>74</b>
<b>MOYENS EXTERNES</b>								
PUBLICITE	186 950,21		260 919,00		295 572,00		216 205,40	
MISES A DISPOSITIONS	2 129 033,05		2 260 285,00		2 158 233,81		2 319 143,83	
CONSEILLERS TECHNIQUES	599 499,36		614 275,00		570 495,25		578 337,44	
FORMATION ETUDES	4 375 500,68		4 483 871,00		4 402 246,00		4 538 400,00	
PARITARISME	1 472 294,37		1 652 355,00		1 930 225,00		2 031 341,00	
CONVENTIONS PONCTUELLES	339 961,31		648 000,00		335 296,00		465 995,00	
<b>SOUS TOTAL MOYENS EXTERNES</b>	<b>9 103 238,98</b>	<b>26</b>	<b>9 919 705,00</b>	<b>26</b>	<b>9 692 068,06</b>	<b>25</b>	<b>10 149 422,67</b>	<b>26</b>
<b>TOTAL GENERAL RECETTES</b>	<b>34 530 852,98</b>	<b>100%</b>	<b>37 533 484,00</b>	<b>100%</b>	<b>38 037 722,53</b>	<b>100%</b>	<b>38 909 502,09</b>	

Près de 40 % des ressources gérées du niveau national sont consacrées à la défense et à l'information des adhérents.

La formation des militants et responsables consomme 15% des ressources.

Les activités nationales et le fonctionnement représentent près de 45% des ressources.

Plus de 1% des recettes sont affectées au soutien des organisations syndicales des pays émergents.

