

Session des 27, 28 & 29 mai 2008

Point 4 de l'ordre du jour

Rapporteur : Gaby Bonnand

# **RAPPORT FINANCIER 2007**

Ce rapport rend compte des opérations de gestion financière qui relèvent de la responsabilité statutaire du Conseil National : la perception et la ventilation des cotisations ainsi que l'utilisation des différentes parts nationales de cotisations selon leur objet spécifique.

Ce rapport présente et commente les résultats de l'exercice 2007 ; les données des exercices 2001 à 2006 sont rappelées pour mémoire.

### I - PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

#### **Recettes cotisations**

#### Adhérents actifs

Le nombre des cotisations réglées par les actifs augmente de 0,74 % par rapport à 2006.

La valeur de la cotisation moyenne, calculée sur la base de la collecte déclarée par les syndicats, est de 11,0357 €, soit une augmentation de 1,97 % par rapport à 2006.

Le salaire moyen de base a augmenté de 2,6 % (en glissement annuel) et les prix ont augmenté de 2,4 %. L'écart entre le SMB et la CMR semble se stabiliser suite aux décisions prises par le CNC sur la revalorisation de la cotisation moyenne, cependant il reste un manque de recettes potentielles non négligeable.

La perte sur l'exercice est de 7 961 426,38 € pour l'ensemble de la CFDT, soit 2,06 M€ pour l'ensemble des syndicats, 2,02 M€ pour les fédérations, 1,57M€ pour les régions et 0,70 M€ pour le budget confédéral.

En montant cumulé, depuis l'application de la charte en pourcentage, la perte dépasse 44,5 M€ pour l'ensemble de la CFDT.

#### Adhérents retraités

La recette versée par les adhérents retraités, pour 403 057 cotisations mensuelles réglées, est de 2 822 727,60 € répartis selon le tableau page suivante.

La cotisation moyenne réelle pour les retraités est de 7,0034 €.

# PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

ACTIFS	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
FEDERATIONS	15 716 308,34	16 333 129,19	16 300 879,99	15 397 211,32	15 233 848,15	15 643 479,72	16 096 165,79
SYNDICATS	18 296 188,05	19 219 305,33	19 217 136,37	18 308 963,99	18 603 818,51	18 721 535,87	19 186 777,88
REGIONS	12 254 360,63	12 735 118,16	12 709 993,76	12 005 290,81	11 878 343,06	12 197 529,96	12 550 180,22
CONFEDERATION	5 444 652,39	5 658 496,08	5 647 502,52	5 334 187,09	5 277 854,38	5 419 451,57	5 576 509,72
PRESSE	5 637 343,26	5 858 607,93	5 846 741,33	5 522 899,43	5 463 868,70	5 610 960,14	5 773 070,77
SSM	540 442,74	561 647,26	560 359,13	529 374,87	523 618,23	537 789,78	553 282,95
FDS ORGA	879 111,53	913 844,12	911 648,60	861 459,57	852 163,01	875 037,57	900 298,13
CNAS	5 321 382,14	5 529 757,46	5 519 045,93	5 212 872,02	5 157 669,80	5 296 597,02	5 449 715,71
UCC	829 687,00	888 624,00	888 624,00	888 624,00	852 322,08	815 500,08	780 000,00
Total collecte	64 919 476,08	67 698 529,53	67 601 931,63	64 060 883,10	63 843 505,92	65 117 881,72	66 866 001,17
Nb cotisations mensuelles	6 487 908	6 670 395	6 553 908	6 127 024	6 039 426	6 022 282	6 066 699
Valeur moyenne mensuelle	10,01	10,15	10,31	10,46	10,607	10,823	11,0357

RETRAITES	2002	2003	2004	2005	2006	2007
CONFEDERATION	13 286,58	39 267,36	37480,23	93 545,14	97 631,52	183 552,16
PRESSE	66 432,90	165 795,52	166 578,80	244 030,80	248 146,78	395 318,31
CNAS	26 573,16	52 356,48	49 973,64	93 545,14	93 563,54	84 722,58
UFR	233 643,41	243 320,65	236 475,84	239 150,18	244 078,80	255 949,66
DS	85 622,10	97 295,58	91 863,72	89 477,96	90 807,92	167 582,63
UCR	456 172,58	475 571,36	458 091,70	455 524,16	463 749,72	480 040,89
UTR						1 057 982,83
URIR	168 296,68	170 158,56	166 578,80	166 754,38	170 855,16	197 578,54
Total retraités	1 050 027,41	1 243 765,51	1 207 042,73	1 382 027,76	1 408 833,44	2 822 727,60
Nombre de cotisations			416 447	406 718	406 798	403 057
Valeur moyenne mensuelle						7,0034

## II - A) BUDGET CONFEDERAL

Le budget confédéral est de retour à l'équilibre après un déficit de 362 503,45 € en 2006. Cela s'explique par l'augmentation des recettes cotisations et le maintien des dépenses de fonctionnement (-4,11% par rapport à 2006). Dans les dépenses de fonctionnement, la baisse importante de la charge de personnel est due au fait qu'un certain nombre de postes n'ont pas été pourvus en 2007.

La situation du droit syndical continue à se dégrader. La perte des mises à disposition est compensée par l'embauche de permanents qui sont donc financés directement par les cotisations.

Pour la première fois cette année, il est fait appel à un apport de la réserve des détachés pour tenir compte de la perte du droit syndical. L'apport théorique de la réserve aurait dû être de 376 430,66 €; il aurait permis de dégager un résultat de 170 000 €. Il est donc ramené à 184 231,59 € pour amener le budget ordinaire à l'équilibre.

## **BUDGET ORDINAIRE CONFEDERAL**

Valeurs en Euros	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
RECETTES							
Cotisations Actifs	5 444 652,39	5 658 496,08	5 647 502,52	5 334 187,09	5 277 854,38	5 419 451,57	5 576 509,72
Cotisations Retraités		13 286,58	39 267,36	37 480,23	93 545,14	97 631,52	183 552,16
Revsts CES	530 927,64	523 494,50	559 406,83	578 930,93	608 245,97	617 433,39	606 591,28
Dotations	733 188,01	747 010,25	754 531,44	671 429,90	669 522,63	678 170,06	685 433,24
Recettes complémentaires	173 614,91	173 341,22	138 287,79	170 907,84	100 000,00	150 000,00	151 764,41
Produits financiers	845 538,96	845 538,96	845 538,96	1 861 400,00	1 861 400,00	1 861 400,00	1 861 400,00
Valorisation MAD				3 153 733,49	3 089 942,67	2 635 439,79	2 087 185,34
Apport réserves des détachés							184 231,59
TOTAL RECETTES	7 727 921,91	7 961 167,59	7 984 534,90	11 808 069,48	11 700 510,79	11 459 526,33	11 336 667,74
INFORMATION	656 276,55	611 382,10	281 312,69	301 727,71	254 785,83	290 697,08	273 382,27
FONCTIONNEMENT							
STRUCTURES.	398 973,15	386 562,69	369 911,44	364 572,33	·	346 329,46	·
FONCTIONNEMENT GENERAL	634 721,37	684 232,95	937 794,52	946 635,49	768 511,63	764 928,30	705 969,61
INTERNATIONAL	323 317,13	355 334,83	346 618,62	361 071,67	358 199,13	344 307,65	399 705,59
CHARGES DE GESTION	103 766,72	208 359,24	67 963,98	75 181,05	72 362,70	69 211,44	68 655,27
PERSONNEL	4 053 774,82	4 352 292,13	4 597 909,66	8 995 915,83	8 838 972,32	8 619 746,88	8 038 028,27
LOYERS	826 987,23	851 824,86	823 341,12	817 375,68	843 518,44	824 906,64	883 494,12
INFORMATIQUE	518 326,66	568 392,00	568 197,94	606 350,89	633 202,92	561 902,33	620 811,88
TOTAL DEPENSES	7 516 143,63	8 018 380,80	7 993 049,97	12 468 830,65	12 126 510,24	11 822 029,78	11 336 667,74
RESUTAT	211 778,28	-57 213,21	-8 515,07	-483 833,87	-425 999,45	-362 503,45	-

## II – B) BUDGET PRESSE

Le résultat positif de l'activité presse provient essentiellement du résultat de Cfdt Magazine.

Cette année, le résultat positif de Syndicalisme Hebdo est dû au maintien des coûts de fabrication (changement de qualité de papier en 2006) et ce, malgré une chute continue des abonnements depuis 2004.

Les autres titres, qui continuent d'être déficitaires, le sont du fait de leur diffusion insuffisante.

L'Audiovisuel souffre toujours d'un décalage entre ses frais de fonctionnement et les refacturations possibles pour équilibrer son activité.

Cfdt Productions n'a pas un chiffre d'affaires suffisant pour permettre de couvrir la totalité de ses frais fixes.

## **BUDGET PRESSE**

Valeurs en Euros	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
CFDT Magazine	4 427 784,79	4 569 456,86	4 559 174,26	4 386 722,77	3 846 026,24	3 654 070,68	3 641 235,82
Syndicalisme Hebdo	1 799 478,50	1 852 991,07	1 747 128,77	1 841 838,99	1 848 995,09	1 753 949,56	1 837 378,59
La Revue	221 675,90	218 231,87	185 274,95	183 876,94	209 646,72	161 053,17	167 834,05
Action Juridique	202 671,80	214 253,68	167 117,35	199 824,15	183 557,40	186 286,64	191 072,86
Social Actualité	317 316,48	304 012,51	256 415,83	276 976,69	292 931,93	262 784,78	239 144,86
CFDT Dir	49 941,47	64 199,09					
Turbulences							
CFDT.fr		102 323,24	187 768,63	245 755,21	163 528,64	171 218,09	165 448,96
CFDT.net					227 280,17	294 558,11	321 686,01
Sous-total Presse	7 018 868,94	7 325 468,32	7 102 879,79	7 134 994,75	6 771 966,19	6 483 921,03	6 563 801,15
CFDT Productions	470 309,52	459 610,70	452 716,17	432 820,66	443 069,68	395 644,78	384 829,23
Audiovisuel	180 603,48	253 471,01	201 484,80	241 990,96	274 463,49	184 924,70	222 072,48
Agenda	461 781,62	478 313,60	470 151,17	485 894,67	485 894,67	482 343,00	427 518,17
Sous-total autres Presse	1 112 694,62	1 191 395,31	1 124 352,14	1 160 706,29	1 203 427,84	1 062 912,48	1 034 419,88
TOTAL DEPENSES	8 131 563,56	8 516 863,63	8 227 231,93	8 295 701,04	7 975 394,03	7 546 833,51	7 598 221,03
COTISATIONS Actifs (HT)	5 521 393,99	5 738 107,57	5 726 485,14	5 409 304,05	5 351 487,46	5 495 553,52	5 654 329,84
COTISATIONS Retraités (HT)		65 066,50	162 385,43	163 152,60	239 011,56	243 042,88	387 187,38
ABONNEMENTS VENTES	2 272 861,71	2 070 029,81	2 096 063,31	1 979 000,41	2 030 925,95	1 881 649,46	1 732 312,41
SUBVENTIONS	439 016,96	429 850,00	404 567,58	369 888,01	320 075,42	324 585,70	334 055,00
DIVERS	261 085,69	295 572,30	216 205,40	315 826,29	356 946,40	340 016,59	378 377,45
TOTAL RECETTES	8 494 358,35	8 598 626,18	8 605 706,85	8 237 171,35	8 298 446,79	8 284 848,15	8 486 262,08
RESULTAT	362 794,79	81 762,55	378 474,92	-58 529,69	323 052,76	738 014,64	888 041,05

<u>NB</u>: Cette activité étant assujettie à la TVA, les recettes et dépenses sont présentées hors taxes, y compris les recettes cotisations qui supportent une TVA de 2,10 %.

### II - C) BUDGET CNAS

Ce budget est alimenté par les cotisations - part CNAS 8,6 % de la cotisation moyenne réelle - complétées par des produits financiers provenant d'une réserve de financement constituée à partir des résultats des exercices antérieurs.

Ces recettes complémentaires ont permis de créer la prestation de défense des adhérents, prestation ouverte aux rétro-adhérents, ainsi qu'un financement pour des actions concourant à faire aboutir des négociations, la prestation action.

Les résultats dégagés sont affectés prioritairement à la réserve grève dont le niveau atteindra 93 % des besoins après affectation du résultat de l'exercice. Rappelons que cette réserve grève a pour fonction de garantir le niveau de risque maximum que seule la CNAS peut prendre en charge car il n'y a pas de « réassurance » possible. Le niveau correspond à la couverture du « sinistre » le plus important indemnisé par la CNAS : une grève de la fonction publique en 1974.

## **BUDGET CNAS - COMPARATIF DES EXERCICES**

	CON- GRES	2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
DEPENSES															
Grève	28%	619 992,00	27%	366 553,92	31%	482 816,00	30%	115 744,00	30%	430 936,00	39%	115 720,00	36%	87224	33%
Grèves provision de lissage		925 604,26		1 361 907,02		1 202 616,00		1 648 856,00		1 353 164,00		1 536 780,00		1 531 276,00	
Adhérents	45%	318 470,59	51%	327 444,59	45%	324 409,94	46%	352 250,97	48%	329 863,23	35%	389 628,65	38%	367 438,84	44%
Tactique		1 114 290,19	, .	424 979,22		355 478,22		344 984,24		402 682.45		439 806,58		597 698,52	
Droit syndical		1 465 344,54		938 340,98		892 582,27		1 020 795,18		893 991,79		946 637,83		1 180 631,45	
Action	10%	565 924,97	10%	260 211,16	11%	85 000,00	11%		11%	130 807,17	14%	257 695,00	13%	123 375,00	12%
Provision action		, ,		357 096,32		516 940,00		630 200,00		506 392,83		332 505,00		454 625,00	
Victimes		13 649,67	13%	30 132,35	13%	43 031,93	13%	25 851,14	11%	15 622,62	13%	36 219,73	13%	19 530,41	12%
Assurance	17%	244 093,62		243 710,56		255 773,58		266 282,94		270 373,07		253 568,41		280 692,72	
Rétro adhérents		460 504,72		450 843,16		399 220,00		323 860,00		294 023,68		309 180,00		292 142,16	
Abt Défenseurs AJ		,		,		4 229,57		4 635,69		3 438,40		4 784,00		14 391,00	
	100%		100%		100%	ŕ	100%	ŕ	100%	,	100%	ŕ	100%	ŕ	100%
Gestion		754 649,83		801 182,15		902 867,10		1 002 981,14		979 408,69		1 036 932,01		1 054 561,49	
Provision				9 982,52		8 507,58									
Divers Régularisation		3 840,00		2 286,74		772,21						8 706,20		27 115,95	
TOTAL DEPENSES		6 486 364,39		5 574 670,69		5 474 244,40		5 736 441,30		5 610 703,93		5 668 163,41		6 030 702,54	
Règlements dossiers antérieurs		1 414 840,79		1 532 257,93		1 978 711,19		1 713 551,57		1 269 441,17		1 725 302,69		1 619 090,67	
Provisions dossiers en cours d'instruction RECETTES		483 506,52		801 151,92		971 106,30		1 100 482,90		1 205 099,25		1 274 633,76		957 804,96	
Cotisations Actifs		5 321 382,14		5 556 330,62		5 571 402,41		5 212 872,02		5 157 669,80		5 296 597,02		5 449 715,71	
Cotisations Retraités		0 02 1 002,11		0 000 000,02		0 002,		49 973.64		93 545.14		93 563,55		84 722,58	
Prod.financiers		1 676 939,19		1 676 939,19		1 676 900.00		1 676 900,00		1 676 900.00		1 676 900,00		1 676 900,00	
Divers		227 840,45		246 659,24		206 933,61		319 517,62						106 245,27	
TOTAL RECETTES		7 226 161,78		7 479 929,05		7 455 236,02		7 259 263,28		6 928 114,94		7 067 060,57	0,00	7 317 583,56	
Produits sur exercice antérieur		1 864,74								143 939,91		204 126,66		132 019,81	
Reprises de provisions		3 329 687,93		2 054 848,46		2 809 946,36		3 002 702,40		2 703 336,11		3 081 387,01		2 890 411,70	
RESULTAT EXERCICE		2 173 002,75		1 626 696,97		1 841 120,49		1 711 489,91		1 690 146,61		1 684 474,38		1 732 416,90	
RESULTAT		·		·		·		·		,		·		·	
EXCEPTIONNEL															
Ecart s/évaluation actifs		-3 949 370,68		-9 121 426,57		6 064 738,74		5 742 665,53		11 468 275,24		9 306 717,67		3 393 249,34	
RESERVE FINANCEMENT		35 840 388,32		26 718 961,75		32 783 700,49		38 526 363,02	92%	41 922 500,00	100%	41 922 500,00	100%	41 922 500,00	100%
RESERVE DE GREVE															
Réalisée			65%	56 448 276,15	65%	58 074 973,12	66%	66 627 583,52	82%	76 389 868,39	96%	87 381 060,44	100%	92 506 726,68	93%
Besoin théorique		86 505 440,00		88 938 600,00		87 385 440,00		81 693 653,33		79 706 280,00		87 596 829,09		99 273 420,00	

## II - D) BUDGET SOLIDARITE SYNDICALE MONDIALE

Ce budget est alimenté par 0,87 % de la cotisation moyenne et a pour objet d'aider à la structuration du mouvement syndical dans des pays émergents. Ce budget peut également être sollicité pour des opérations exceptionnelles de pure solidarité humanitaire.

Une partie des moyens disponibles est affectée au co-financement de projets mis en œuvre par l'Institut Belleville. Cette association, concourant au même objet que la SSM, a été mise en place par la Confédération afin d'accéder à des financements d'organismes extérieurs et de faciliter les coopérations avec d'autres organisations non gouvernementales.

Valeurs en Euros	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
CHARGES							
Europe de l'Est	31 726,09	19 238,75	5 907,55	3 212,29	7 909,65	121,52	3 785,73
Amérique Latine	30 261,24	24 257,50	17 722,58	13 100,76	10 442,05	5 241,53	5 000,00
Afrique	37 892,74	30 245,56	24 415,00	25 053,08	10 917,06	8 608,80	1 175,00
Maghreb & Moyen-Orient	16 629,84	13 697,57	8 619,44	15 169,26	10 037,31	11 440,02	5 349,10
Asie	4 119,66	4 339,26	1 052,30		5 064,54	804,58	19 510,05
1er sous-total=	120 629,57	91 778,64	57 716,87	56 535,39	44 370,61	26 216,45	34 819,88
Solidarité & Congrès	22 634,20	22 867,00	9 996,34	25 116,00	15 013,28	42 611,88	6 469,31
Fonctionnement et	173 762,31	237 343,31	201 939,96	206 714,31	249 690,93	293 658,00	155 103,66
projets Institut Belleville							
2ème sous-total=	196 396,51	260 210,31	211 936,30	231 830,31	264 704,21	336 269,88	161 572,97
Charges de fonctionnement	77 691,26	65 571,35	81 478,66	68 649,17	82 111,94	73 843,04	80 847,59
TOTAL DEPENSES	394 717,34	417 560,30	351 131,83	357 014,87	391 186,76	436 329,37	277 240,44
PRODUITS							
Cotisations	540 442,74	561 647,27	560 534,55	529 374,87	523 618,23	537 789,78	553 282,95
Autres produits	762,25	5 122,82	27 511,57		·		,
TOTAL RECETTES	541 204,99	566 770,09	588 046,12	529 374,87	523 618,23	537 789,78	553 282,95
RESULTAT	146 487,65	149 209,79	236 914,29	172 360,00	132 431,47	101 460,41	276 042,51

### II - E) BUDGET FONDS D'ORGANISATION

La charte financière a prévu de mutualiser une partie des ressources des cotisations -1,42 % de la cotisation moyenne mensuelle réelle - pour inciter les organisations à relayer des priorités de développement fixées par le Bureau National sur proposition de la Commission Confédérale d'Organisation. Ces ressources viennent en complément des recettes affectées au développement par les syndicats, fédérations et régions.

Les orientations sont fixées pour six ans et les contrats avec les organisations sont passés pour trois ans.

Le plan en cours couvre six années qui vont de 2003 à 2008.

Le résultat de ce cinquième exercice est conforme à l'objectif fixé.

Valeurs en Euros	Versé 2003	Versé 2004	Versé 2005	Versé 2006	Versé 2007	Objectifs	Réalisé
Contrat avec les Organisations	435 317,00	352 243,00	270 776,00	306 650,00	262 600,00	41%	41%
Priorité nationale	143 687,00	137 430,00	137 927,00	88 190,00	88 190,00	15%	15%
Renouvellement du tissu militant	139 400,00	142 655,00	119 541,00	128 650,00	95 870,00	16%	16%
Renforcement de l'Organisation	180 909,00	153 109,00	119 609,00	131 400,00	107 600,00	17%	17%
Aides particulières aux Organisations	81 875,00	85 375,00	74 650,00	59 000,00	74 300,00	10%	9%
Dom Tom"	21 480,00		23 000,00	23 954,00		1%	2%
Sous total	1 002 668,00	870 812,00	745 503,00	737 844,00	628 560,00		
Fonctionnement	101 600,00	110 825,73	113 791,98	120 720,10	120 172,42		
TOTAL DEPENSES	1 104 268,00	981 637,73	859 294,98	858 564,10	748 732,42		
RECETTES COTISATIONS	911 648,60	861 459,57	852 163,01	875 037,57	900 298,13		
DIVERS régulations	236,62	414,51	222,31	261,60	162,80		
							in .
TOTAL RECETTES	911 885,22	861 874,08	852 385,32	875 299,17	900 460,93		
REPRISE DE PROVISION	-192 382,78	-119 763,65	-6 909,66	16 735,07	151 728,51		

La reprise de provisions est conforme et correspond à la dynamique du plan qui prévoit de couvrir un investissement plus important sur les premiers exercices par une provision constituée à cet effet sur le plan précédent.

#### III - PRESENTATION AGREGEE AU NIVEAU NATIONAL

Cette présentation, destinée à la presse et au public, montre la réalité économique de l'ensemble CFDT géré au niveau national. Comme tous les ans, ces tableaux seront publiés dans un prochain numéro de CFDT Magazine.

Cette présentation regroupe les budgets construits autour des différentes parts de cotisations nationales (Confédération, Information, CNAS, SSM et Fonds d'Organisation). Ces ressources sont complétées par les subventions de formation attribuées aux organisations syndicales et par les moyens attribués pour la gestion du paritarisme (Sécurité sociale, UNEDIC, retraite et prévoyance). Cette présentation tient compte, en recettes et dépenses, des rémunérations des permanents mis à disposition selon les accords de droit syndical.

La présentation sépare les moyens internes qui proviennent de la CFDT et dont elle a la pleine maîtrise, des moyens externes qui sont accordés en contrepartie des missions rendues par le syndicalisme et qui relèvent de décisions extérieures à l'organisation.

Les moyens internes regroupent les cotisations, les abonnements payés par les structures et les adhérents, les produits financiers générés par une réserve de financement constituée à cet effet. On considère comme moyens internes, les reversements des indemnités des membres du CES et des administrateurs de certaines instances paritaires. En outre, conformément aux recommandations pour la tenue des comptes des associations, l'équivalent de la charge salariale de militants bénévoles et jeunes retraités qui consacrent du temps à la CFDT est comptabilisé en recette et en dépense.

Les moyens externes comprennent les subventions publiques pour la formation des responsables (hors reversements aux organisations), les indemnités de fonctionnement pour la gestion des organismes paritaires, l'équivalent des charges salariales que représentent les salariés mis à disposition et quelques recettes publicitaires.

L'évolution positive des cotisations ramène le ratio de moyens internes dans l'ensemble des ressources à 74 %, identique à celui de 2004. Les cotisations représentent 47 % de l'ensemble des ressources.

Près de 34 % des ressources gérées au niveau national sont consacrées à la défense et à l'information des adhérents, la formation des militants et responsables consomme 14 %, les activités nationales et le fonctionnement représentent près de 48 % et 1% est affecté au soutien des organisations syndicales des pays émergents.

#### **CONSOLIDATION DE L'ENSEMBLE DES RESULTATS**

	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
MOYENS INTERNES														
Cotisations	18 652 619		19 517 269		19 631 341		18 603 450		18 558 427		18 855 732		19 696 470	
Produits financiers	2 678 593		2 950 840		2 861 243		2 907 210		4 090 695		4 397 286		4 335 191	
Ventes adhérents	4 701 639		4 682 523		5 020 544		5 241 731		5 479 216		5 332 043		5 375 623	
Indemnités CES	530 928		523 495		559 407		578 931		608 246		617 433		606 591	
Bénévolat militant	1 050 000		671 528		687 544		687 544		687 544		712 712		731 016	
sous total moyens internes	27 613 779	74%	28 345 654	75%	28 760 079	74%	28 018 866	72%	29 424 128	72%	29 915 207	73%	30 744 892	74%
MOYENS EXTERNES														
Publicité	260 919		295 572		216 205		315 826		260 360		190 324		232 537	
Mises à disposition	2 260 285		2 158 234		2 319 144		2 855 500		2 333 931		2 635 440		2 087 185	
Conseillers techniques	614 275		570 495		578 337		586 136		765 516		660 570		666 717	
Formation études	4 483 871		4 402 246		4 538 400		4 095 600		4 890 277		4 815 283		4 784 943	
Paritarisme	1 652 355		1 930 225		2 031 341		2 321 400		2 822 153		2 298 134		2 435 160	
Conventions ponctuelles	648 000		335 296		465 995		492 157		495 516		675 139		703 531	
sous total moyens externes	9 919 705	26%	9 692 068	25%	10 149 423	26%	10 666 619	28%	11 567 753	28%	11 274 889	27%	10 910 073	26%
Total RECETTES	37 533 484	100%	38 037 723	100%	38 909 502	100%	38 685 485	100%	40 991 881	100%	41 190 096	100%	41 654 966	100%

#### Niveau d'autonomie

#### 100% Moyens externes 260 80% Cotisations 60% 51% 50% 50% 49% 48% 45% 45% 46% 40% 20% Moyens internes 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007

#### **Utilisation des ressources**

