

Session des 13-14-15 novembre 2007

Point ??? de l'ordre du jour

Rapporteur : Gaby Bonnard

RAPPORT FINANCIER

Ce rapport rend compte des opérations de gestion financière qui relèvent de la responsabilité statutaire du Conseil National : la perception et la ventilation des cotisations ainsi que l'utilisation des différentes parts nationales de cotisations selon leur objet spécifique.

Ce rapport présente et commente les résultats de l'exercice 2006 ; les données des exercices 2000 à 2005 sont rappelées pour mémoire.

Cette année exceptionnellement, le rapport est présenté au CNC du deuxième semestre ; le premier CNC de l'année 2007 ayant été avancé au mois d'avril. Le Bureau National confédéral, dans sa session du mois de mars, n'a pas pu procéder à la clôture des comptes.

I - PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

Recettes cotisations

▪ Adhérents actifs

Le nombre des cotisations réglées par les actifs **baisse de 0,41 %** par rapport à 2005.

La valeur de la cotisation moyenne, calculée sur la base de la collecte déclarée par les syndicats, est de **10,823 €**, soit une augmentation de 2,04 % par rapport à 2005. C'est la plus forte augmentation depuis la mise en place de la charte en pourcentage. Cela est dû à la décision du CNC de majorer la cotisation moyenne de tous les syndicats de 2,5 % pour permettre d'augmenter légèrement les recettes cotisations malgré la baisse de rentrées du nombre de cotisations.

Le salaire moyen de base a augmenté de 2,6 % (en glissement annuel) et les prix ont augmenté de 1,5 %. Pour la septième année consécutive, il y a un écart qui se creuse entre l'évolution des salaires et le montant des cotisations. C'est une perte notable de recettes provenant des cotisations.

La perte **sur l'exercice est de 7 300 000 € pour l'ensemble de la CFDT**, soit 1,90 M€ pour l'ensemble des syndicats, 1,85 M€ pour les fédérations, 1,45 M€ pour les régions et 0,64M€ pour le budget confédéral.

En montant cumulé, depuis l'application de la charte en pourcentage, la perte dépasse 36,63 M€ pour l'ensemble de la CFDT.

▪ Adhérents retraités

La recette versée par les adhérents retraités, pour 406 798 cotisations mensuelles réglées, est de 1 408 833,44 € répartis selon le tableau page suivante.

PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

ACTIFS	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
FEDERATIONS	15 027 260,67	15 716 308,34	16 333 129,19	16 300 879,99	15 397 211,32	15 233 848,14	15 643 479,72
SYNDICATS	17 366 462,74	18 296 188,05	19 219 305,33	19 217 136,37	18 308 963,99	18 603 818,51	18 721 535,87
REGIONS	11 717 088,74	12 254 360,63	12 735 118,16	12 709 993,76	12 005 290,81	11 878 343,06	12 197 529,96
CONFEDERATION	5 206 088,19	5 444 652,39	5 658 496,08	5 647 502,52	5 334 187,09	5 277 854,38	5 419 451,57
PRESSE	5 390 065,66	5 637 343,26	5 858 607,93	5 846 741,33	5 522 899,43	5 463 868,70	5 610 960,14
SSM	516 654,25	540 442,74	561 647,26	560 359,13	529 374,87	523 618,23	537 789,78
FDS ORGA	840 701,16	879 111,53	913 844,12	911 648,60	861 459,57	852 163,01	875 037,57
CNAS	5 087 925,35	5 321 382,14	5 529 757,46	5 519 045,93	5 212 872,02	5 157 669,80	5 296 597,02
UCC	736 256,34	829 687,00	888 624,00	888 624,00	888 624,00	852 332,00	815 500,00
Total collecte	61 890 503,10	64 919 476,08	67 698 529,53	67 601 931,63	64 060 883,10	63 843 515,84	65 117 881,63
Nb cotisations mensuelles	6 220 686,00	6 487 908,00	6 670 395,00	6 553 908,00	6 127 024,00	6 039 426,00	6 022 282,00
Valeur moyenne mensuelle	9,95	10,01	10,15	10,31	10,46	10,61	10,82
RETRAITES			2 002	2 003	2 004	2 005	2 006
CONFEDERATION			13 286,58	39 267,36	37 480,23	93 345,14	97 631,52
PRESSE			66 432,90	165 795,52	166 578,80	244 030,80	248 146,78
CNAS			26 573,16	52 356,48	49 973,64	93 545,14	93 563,54
UFR			233 643,41	243 320,65	236 475,84	239 150,18	244 078,80
DS			85 622,10	97 295,58	91 863,72	89 477,96	90 807,92
UCR			456 172,58	475 571,36	458 091,70	455 524,16	463 749,72
URIR			168 296,68	170 158,56	166 578,80	166 754,38	170 855,16
Total retraités			1 050 027,41	1 243 765,51	1 207 042,73	1 381 827,76	1 408 833,44
Nombre de cotisations			442 866,00	436 304,00	416 447,00	408 024,00	406 798,00

II - A) BUDGET CONFEDERAL

Le déficit de l'exercice atteint 362 503,45 €, soit 3,16 % des recettes. Il est conforme aux prévisions budgétaires faites en 2005 lors de l'élaboration du plan de redressement des budgets confédéraux. Le déficit a pu être maintenu grâce à la maîtrise et à la stabilité des dépenses de service et aux décisions prises sur l'organigramme. Le déficit est couvert par apport du BE dès 2005.

Les efforts devront être maintenus pour espérer un retour à l'équilibre en 2007 si les cotisations ne baissent plus.

Toutefois, il est à noter une forte diminution du droit syndical. En effet, en 15 ans, la Confédération a perdu 28 MAD, compensés par l'embauche de permanents qui sont donc financés directement par les cotisations.

Depuis 2005, les "mises à disposition" sont valorisées dans le BO en recettes, la charge figurant dans le poste personnel.

Si la situation du droit syndical continuait à se dégrader, l'équilibre prévu pour 2007 pourrait ne pas être atteint, surtout dans le cas où l'évolution des cotisations serait insuffisante.

BUDGET ORDINAIRE CONFEDERAL

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
RECETTES							
Cotisations Actifs	5 206 088,19	5 444 652,39	5 658 496,08	5 647 502,52	5 334 187,09	5 277 854,38	5 419 451,57
Cotisations Retraités			13 286,58	39 267,36	37 480,23	93 545,14	97 631,52
Revsts CES	524 201,85	530 927,64	523 494,50	559 406,83	578 930,93	608 245,97	617 433,39
Dotations	709 997,00	733 188,01	747 010,25	754 531,44	671 429,90	669 522,63	678 170,06
Recettes complémentaires	113 887,07	173 614,91	173 341,22	138 287,79	170 907,84	100 000,00	150 000,00
Produits financiers	845 538,96	845 538,96	845 538,96	845 538,96	1 861 400,00	1 861 400,00	1 861 400,00
Valorisation MAD					3 153 733,49	3 089 942,67	2 635 439,79
TOTAL RECETTES	7 399 713,07	7 727 921,91	7 961 167,59	7 984 534,90	11 808 069,48	11 700 510,79	11 459 526,33
INFORMATION	766 900,13	656 276,55	611 382,10	281 312,69	301 727,71	254 785,83	290 697,08
FONCTIONNEMENT STRUCTURES.	255 072,48	398 973,15	386 562,69	369 911,44	364 572,33	356 957,27	346 329,46
FONCTIONNEMENT GENERAL	827 194,83	634 721,37	684 232,95	937 794,52	946 635,49	768 511,63	764 928,30
INTERNATIONAL	303 829,60	323 317,13	355 334,83	346 618,62	361 071,67	358 199,13	344 307,65
CHARGES DE GESTION	171 328,84	103 766,72	208 359,24	67 963,98	75 181,05	72 362,70	69 211,44
PERSONNEL	3 901 947,31	4 053 774,82	4 352 292,13	4 597 909,66	8 995 915,83	8 838 972,32	8 619 746,88
LOYERS	670 775,68	826 987,23	851 824,86	823 341,12	817 375,68	843 518,44	824 906,64
INFORMATIQUE	518 326,66	518 326,66	568 392,00	568 197,94	606 350,89	633 202,92	561 902,33
TOTAL DEPENSES	7 415 375,53	7 516 143,63	8 018 380,80	7 993 049,97	12 468 830,65	12 126 510,24	11 822 029,78
RESULTAT	-15 662,46	211 778,28	-57 213,21	-8 515,07	-483 833,87	-425 999,45	-362 503,45

II – B) BUDGET PRESSE

Le résultat positif de l'activité presse provient essentiellement des économies faites sur Cfdt Magazine : diminution du nombre de pages et suppression du « spécial impôts ».

Cette année, le résultat positif de Syndicalisme Hebdo est dû à une économie sur le papier (changement de qualité).

Les autres titres continuent d'être déficitaires du fait de leur diffusion insuffisante.

L'Audiovisuel souffre toujours d'un décalage entre ses frais de fonctionnement et les refacturations possibles pour équilibrer son activité.

Cfdt Productions n'a pas un chiffre d'affaires suffisant pour permettre de couvrir la totalité de ses frais fixes.

BUDGET PRESSE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Magazine	4 548 694,05	4 427 784,79	4 569 456,86	4 559 174,26	4 386 722,77	3 846 026,24	3 654 070,68
SH	1 759 957,28	1 799 478,50	1 852 991,07	1 747 128,77	1 841 838,99	1 848 995,09	1 753 949,56
LRV	240 564,24	221 675,90	218 231,87	185 274,95	183 876,94	209 646,72	161 053,17
AJ	240 564,40	202 671,80	214 253,68	167 117,35	199 824,15	183 557,40	186 286,64
SA	262 870,13	317 316,48	304 012,51	256 415,83	276 976,69	292 931,93	262 784,78
CFDT Dir	58 594,39	49 941,47	64 199,09				
Turbulences							
CFDT.fr			102 323,24	187 768,63	245 755,21	163 528,64	171 218,09
CFDT.net						227 280,17	294 558,11
Sous Total Presse	7 111 244,49	7 018 868,94	7 325 468,32	7 102 879,79	7 134 994,75	6 771 966,19	6 483 921,03
CFDT Production	456 206,28	470 309,52	459 610,70	452 716,17	432 820,66	443 069,68	395 644,78
Audio	280 930,61	180 603,48	253 471,01	201 484,80	241 990,96	274 463,49	184 924,70
Agenda	602 049,71	461 781,62	478 313,60	470 151,17	485 894,67	485 894,67	482 343,00
Sous total autres	1 339 186,59	1 112 694,62	1 191 395,31	1 124 352,14	1 160 706,29	1 203 427,84	1 062 912,48
TOTAL DEPENSES	8 450 431,08	8 131 563,56	8 516 863,63	8 227 231,93	8 295 701,04	7 975 394,03	7 546 833,51
COTISATIONS Actifs (HT)	5 279 220,59	5 521 393,99	5 738 107,57	5 726 485,14	5 409 304,05	5 463 868,70	5 495 553,52
COTISATIONS Retraités (HT)			65 066,50	162 385,43	163 152,60	244 030,8	243 042,88
ABONNEMENTS VENTES	2 206 345,11	2 272 861,71	2 070 029,81	2 096 063,31	1 979 000,41	2 030 925,95	1 881 649,46
SUBVENTIONS	707 816,37	439 016,96	429 850,00	404 567,58	369 888,01	320 075,42	324 585,70
DIVERS	257 049,01	261 085,69	295 572,30	216 205,40	315 826,29	356 946,40	340 016,59
TOTAL RECETTES	8 450 431,08	8 494 358,35	8 598 626,18	8 605 706,85	8 237 171,35	8 298 446,79	8 284 848,15
RESULTAT		362 794,79	81 762,55	378 474,92	-58 529,69	323 052,76	738 014,64

NB : Cette activité étant assujettie à la TVA, les recettes et dépenses sont présentées hors taxes, y compris les recettes cotisations qui supportent une TVA de 2,10 %.

II – C) BUDGET CNAS

Ce budget est alimenté par les cotisations - part CNAS 8,6 % de la cotisation moyenne réelle - complétées par des produits financiers provenant d'une réserve de financement constituée à partir des résultats des exercices antérieurs.

Ces recettes complémentaires ont permis de créer la prestation de défense des adhérents, prestation ouverte aux rétro-adhérents, ainsi qu'un financement pour des actions concourant à faire aboutir des négociations, la prestation action.

Les résultats dégagés sont affectés prioritairement à la réserve grève dont le niveau atteindra 99,7 % des besoins après affectation du résultat de l'exercice. Rappelons que cette réserve grève a pour fonction de garantir le niveau de risque maximum que seule la CNAS peut prendre en charge car il n'y a pas de « réassurance » possible. Le niveau correspond à la couverture du « sinistre » le plus important indemnisé par la CNAS : une grève de la fonction publique en 1974.

BUDGET CNAS - COMPARATIF DES EXERCICES

	CONG RES	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
DEPENSES								
Grève	28%	1 177 357,75 26%	619 992,00 27%	366 553,92 31%	482 816,00 30%	115 744,00 30%	430 936,00 39%	115 720,00 36%
Grèves provision de lissage		302 925,00	925 604,26	1 361 907,02	1 202 616,00	1 648 856,00	1 353 164,00	1 536 780,00
Adhérents	45%	460 745,35 50%	318 470,59 51%	327 444,59 45%	324 409,94 46%	352 250,97 48%	329 863,23 35%	389 628,65 38%
Tactique		664 977,73	1 114 290,19	424 979,22	355 478,22	344 984,24	402 682,45	439 806,58
Droit syndical		1 732 355,18	1 465 344,54	938 340,98	892 582,27	1 020 795,18	893 991,79	946 637,83
Action	10%	27 366,73 9%	565 924,97 10%	260 211,16 11%	85 000,00 11%		130 807,17 14%	257 695,00 13%
Provision action		501 305,68		357 096,32	516 940,00	630 200,00	506 392,83	332 505,00
Victimes	17%	32 741,35 15%	13 649,67 13%	30 132,35 13%	43 031,93 13%	25 851,14 11%	15 622,62 13%	36 219,73 13%
Assurance		251 148,90	244 093,62	243 710,56	255 773,58	266 282,94	270 373,07	253 568,41
Rétro adhérents		551 478,22	460 504,72	450 843,16	399 220,00	323 860,00	294 023,68	309 180,00
Abt Défenseurs AJ					4 229,57	4 635,69	3 438,40	4 784,00
Gestion	100%	757 786,40 100%	754 649,83 100%	801 182,15 100%	902 867,10 100%	1 002 981,14 100%	979 408,69 100%	1 036 932,01 100%
Provision				9 982,52	8 507,58			
Divers Régularisation		2 378,82	3 840,00	2 286,74	772,21			8 706,20
TOTAL DEPENSES		6 462 567,11	6 486 364,39	5 574 670,69	5 474 244,40	5 736 441,30	5 610 703,93	5 668 163,41
Règlements dossiers antérieurs			1 414 840,79	1 532 257,93	1 978 711,19	1 713 551,57	1 269 441,17	1 725 302,69
Provisions dossiers en cours d'instruction			483 506,52	801 151,92	971 106,30	1 100 482,90	1 205 099,25	1 274 633,76
RECETTES								
Cotisations Actifs		5 087 925,35	5 321 382,14	5 556 330,62	5 571 402,41	5 212 872,02	5 157 669,80	5 296 597,02
Cotisations Retraités						49 973,64	93 545,14	93 563,55
Prod.financiers		1 676 939,19	1 676 939,19	1 676 939,19	1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00
Divers			227 840,45	246 659,24	206 933,61	319 517,62		
TOTAL RECETTES		6 764 864,54	7 226 161,78	7 479 929,05	7 455 236,02	7 259 263,28	6 928 114,94	7 067 060,57
Produits sur exercice antérieur			1 864,74				143 939,91	204 126,66
Reprises de provisions			3 329 687,93	2 054 848,46	2 809 946,36	3 002 702,40	2 703 336,11	3 081 387,01
RESULTAT EXERCICE		302 297,43	2 173 002,75	1 626 696,97	1 841 120,49	1 711 489,91	1 690 146,61	1 684 474,38
RESULTAT EXCEPTIONNEL		1 744 050,32						
Ecart sur évaluation actifs		-4 024 962,06	-3 949 370,68	-9 121 426,57	6 064 738,74	5 742 665,53	11 468 275,24	
RESERVE FINANCEMENT RESERVE DE GREVE			35 840 388,32	26 718 961,75	32 783 700,49	38 526 363,02 92%	41 922 500,00 100%	41 922 500,00 100%
Réalisée		51 849 272,01 70%		56 448 276,15 65%	58 074 973,12 66%	66 627 583,52 82%	76 389 868,39 94%	87 381 060,44 100%!
Besoin théorique		74 047 612,88	86 505 440,00	88 938 600,00	87 385 440,00	81 693 653,33	79 706 280,00	0,00

II – D) BUDGET SOLIDARITE SYNDICALE MONDIALE

Ce budget est alimenté par 0,87 % de la cotisation moyenne et a pour objet d'aider à la structuration du mouvement syndical dans des pays émergents. Ce budget peut également être sollicité pour des opérations exceptionnelles de pure solidarité humanitaire.

Une partie des moyens disponibles est affectée au co-financement de projets mis en œuvre par l'Institut Belleville. Cette association, concourant au même objet que la SSM, a été mise en place par la Confédération afin d'accéder à des financements d'organismes extérieurs et de faciliter les coopérations avec d'autres organisations non gouvernementales.

BUDGET SOLIDARITE SYNDICALE MONDIALE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Europe de l'Est	56 366,77	31 726,09	19 238,75	5 907,55	3 212,29	7 909,65	121,52
Amérique Latine	13 564,94	30 261,24	24 257,50	17 722,58	13 100,76	10 442,05	5 241,53
Afrique	20 811,26	37 892,74	30 245,56	24 415,00	25 053,08	10 917,06	8 608,80
Maghreb & Moyen-Orient	5 738,98	16 629,84	13 697,57	8 619,44	15 169,26	10 037,31	11 440,02
Asie	30 252,26	4 119,66	4 339,26	1 052,30		5 064,54	804,58
<i>1er sous-total=</i>	<i>126 734,21</i>	<i>120 629,57</i>	<i>91 778,64</i>	<i>57 716,87</i>	<i>56 535,39</i>	<i>44 370,61</i>	<i>26 216,45</i>
Solidarité & Congrès	23 144,90	22 634,20	22 867,00	9 996,34	25 116,00	15 013,28	42 611,88
Fonctionnement, Inst, Belleville	281 123,67	173 762,31	237 343,31	201 939,96	206 714,31	249 690,93	293 658,00
Projets Instituts Belleville							
<i>2ème sous-total=</i>	<i>304 268,57</i>	<i>196 396,51</i>	<i>260 210,31</i>	<i>211 936,30</i>	<i>231 830,31</i>	<i>264 704,21</i>	<i>336 269,88</i>
Charges de fonctionnement	57 513,68	77 691,26	65 571,35	81 478,66	68 649,17	82 111,94	73 843,04
TOTAL DEPENSES	488 516,46	394 717,34	417 560,30	351 131,83	357 014,87	391 186,76	436 329,37
Cotisations	516 654,25	540 442,74	561 647,27	560 534,55	529 374,87	523 618,23	537 789,78
Autres produits	5 809,18	762,25	5 122,82	27 511,57			
TOTAL RECETTES	522 463,43	541 204,99	566 770,09	588 046,12	529 374,87	523 618,23	537 789,78
RESULTAT	33 946,97	146 487,65	149 209,79	236 914,29	172 360,00	132 431,47	101 460,41

II – E) BUDGET FONDS D'ORGANISATION

La charte financière a prévu de mutualiser une partie des ressources des cotisations -1,42 % de la cotisation moyenne mensuelle réelle - pour inciter les organisations à relayer des priorités de développement fixées par le Bureau National sur proposition de la Commission Confédérale d'Organisation. Ces ressources viennent en complément des recettes affectées au développement par les syndicats, fédérations et régions.

Les orientations sont fixées pour six ans et les contrats avec les organisations sont passés pour trois ans.

Le plan en cours couvre six années qui vont de 2003 à 2008.

Le résultat de ce quatrième exercice est conforme à l'objectif fixé.

	Versé 2003	Versé 2004	Versé 2005	Versé 2006	Objectifs	Réalisé
Contrat avec les Organisations	435 317,00	352 243,00	270 776,00	306 650,00	41%	41%
Priorité nationale	143 687,00	137 430,00	137 927,00	88 190,00	15%	15%
Renouvellement du tissu militant	139 400,00	142 655,00	119 541,00	128 650,00	16%	16%
Renforcement de l'Organisation	180 909,00	153 109,00	119 609,00	131 400,00	17%	17%
Aides particulières aux Organisations	81 875,00	85 375,00	74 650,00	59 000,00	10%	9%
Dom Tom"	21 480,00		23 000,00	23 954,00	1%	2%
Sous total	1 002 668,00	870 812,00	745 503,00	737 844,00		
Fonctionnement	101 600,00	110 825,73	113 791,98	120 720,10		
TOTAL DEPENSES	1 104 268,00	981 637,73	859 294,98	858 564,10		
RECETTES COTISATIONS	911 648,60	861 459,57	852 163,01	875 037,57		
DIVERS régulations	236,62	414,51	222,31	261,60		
TOTAL RECETTES	911 885,22	861 874,08	852 385,32	875 299,17		
REPRISE DE PROVISION	-192 382,78	-119 763,65	-6 909,66	16 735,07		

La reprise de provisions est conforme et correspond à la dynamique du plan qui prévoit de couvrir un investissement plus important sur les premiers exercices par une provision constituée à cet effet sur le plan précédent.

La baisse des recettes cotisations aura des effets sur la seconde partie du plan.

III - PRESENTATION AGREGEE AU NIVEAU NATIONAL

Cette présentation, destinée à la presse et au public, montre la réalité économique de l'ensemble CFDT géré au niveau national. Comme tous les ans, ces tableaux seront publiés dans un prochain numéro de CFDT Magazine.

Cette présentation regroupe les budgets construits autour des différentes parts de cotisations nationales (Confédération, Information, CNAS, SSM et Fonds d'Organisation). Ces ressources sont complétées par les subventions de formation attribuées aux organisations syndicales et par les moyens attribués pour la gestion du paritarisme (Sécurité sociale, UNEDIC, retraite et prévoyance). Cette présentation tient compte, en recettes et dépenses, des rémunérations des permanents mis à disposition selon les accords de droit syndical.

La présentation sépare les moyens internes qui proviennent de la CFDT et dont elle a la pleine maîtrise, des moyens externes qui sont accordés en contrepartie des missions rendues par le syndicalisme et qui relèvent de décisions extérieures à l'organisation.

Les moyens internes regroupent les cotisations, les abonnements payés par les structures et les adhérents, les produits financiers générés par une réserve de financement constituée à cet effet. On considère comme moyens internes, les versements des indemnités des membres du CES et des administrateurs de certaines instances paritaires. En outre, conformément aux recommandations pour la tenue des comptes des associations, l'équivalent de la charge salariale de militants bénévoles et jeunes retraités qui consacrent du temps à la CFDT est comptabilisé en recette et en dépense.

Les moyens externes comprennent les subventions publiques pour la formation des responsables (hors versements aux organisations), les indemnités de fonctionnement pour la gestion des organismes paritaires, l'équivalent des charges salariales que représentent les salariés mis à disposition et quelques recettes publicitaires.

La baisse des recettes cotisations conduit à une baisse du ratio de moyens internes dans l'ensemble des ressources ce qui révèle une baisse du niveau d'autonomie et d'indépendance de l'organisation.

Près de 40 % des ressources gérées au niveau national sont consacrées à la défense et à l'information des adhérents.

La formation des militants et responsables consomme 15% des ressources.

Les activités nationales et le fonctionnement représentent près de 45 % des ressources.

Plus de 1% des recettes sont affectées au soutien des organisations syndicales des pays émergents.

CONSOLIDATION DE L'ENSEMBLE DES RESULTATS

	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
MOYENS INTERNES								
Cotisations	19 631 341		18 603 450		18 558 427		18 855 732	
Produits financiers	2 861 243		2 907 210		4 090 695		4 397 286	
Ventes adhérents	5 020 544		5 241 731		5 479 216		5 332 043	
Indemnités CES	559 407		578 931		608 246		617 433	
Bénévolat militant	687 544		687 544		687 544		712 712	
<i>sous total moyens internes</i>	28 760 079	74%	28 018 866	72%	29 424 128	72%	29 915 207	73%
MOYENS EXTERNES								
Publicité	216 205		315 826		260 360		190 324	
Mises à disposition	2 319 144		2 855 500		2 333 931		2 635 440	
Conseillers techniques	578 337		586 136		765 516		660 570	
Formation études	4 538 400		4 095 600		4 890 277		4 815 283	
Paritarisme	2 031 341		2 321 400		2 822 153		2 298 134	
Conventions ponctuelles	465 995		492 157		495 516		675 139	
<i>sous total moyens externes</i>	10 149 423	26%	10 666 619	28%	11 567 753	28%	11 274 889	27%
Total RECETTES	38 909 502	100%	38 685 485	100%	40 991 881	100%	41 190 096	100%

