

Session des 30-31 mai & 1^{er} juin 2012

Point 4 de l'ordre du jour

Rapporteur : Marcel GRIGNARD

RAPPORT FINANCIER 2011

Ce rapport rend compte des opérations de gestion financière des budgets qui relèvent de la responsabilité statutaire du Conseil National : la perception et la ventilation des cotisations ainsi que l'utilisation des différentes parts nationales de cotisations selon leur objet et leur budget spécifiques.

Ce rapport présente et commente les résultats de l'exercice 2011 ; les données des exercices antérieurs sont rappelées pour mémoire.

I - PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

Recettes cotisations

➤ Adhérents salariés

La recette des cotisations réglées par les salariés est de 76 655 000,88 €

Le nombre des cotisations réglées augmente de **1,41%** par rapport à 2010.

La valeur de la cotisation moyenne, calculée sur la base de la collecte déclarée par les syndicats, est de **11,84 €**, soit une augmentation de **1,49%** par rapport à 2010.

Le salaire moyen de base a augmenté de **1,7%** (en glissement annuel).

➤ Adhérents retraités

La recette versée par les adhérents retraités, pour 436 239 cotisations mensuelles réglées, est de 3 434 088,95 € répartis selon le tableau page suivante. La cotisation moyenne réelle pour les retraités est de 7,8720 €.

Le nombre de cotisations réglées par les retraités augmente de 1,54%, la cotisation moyenne augmente elle de 2,15%.

PERCEPTION ET VENTILATION DES COTISATIONS

COTISATIONS Salariés	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
FEDERATIONS	15 233 848,15	15 643 479,72	16 096 165,79	16 545 563,93	17 276 470,82	17 861 394,69	18 462 085,38
SYNDICATS	18 603 818,51	18 721 535,87	19 186 777,88	19 784 558,96	20 597 952,15	21 398 083,94	21 935 460,66
REGIONS	11 878 343,06	12 197 529,96	12 550 180,22	12 900 800,69	13 470 976,24	13 926 806,85	14 395 649,40
CONFEDERATION	5 277 854,38	5 419 451,57	5 576 509,72	5 732 196,33	5 985 504,69	6 187 847,91	6 396 124,46
PRESSE	5 463 868,70	5 610 960,14	5 773 070,77	5 934 343,89	6 196 574,13	6 406 790,74	6 622 037,57
SSM	523 618,23	537 789,78	553 282,95	568 578,18	593 866,98	614 061,24	635 016,51
FDS ORGA	852 163,01	875 037,57	900 298,13	925 848,03	966 673,06	998 966,57	1 033 115,54
CNAS	5 157 669,80	5 296 597,02	5 449 715,71	5 602 113,46	5 849 371,15	6 047 418,10	6 251 125,78
UCC	852 322,08	815 500,08	780 000,00	788 114,04	822 618,19	851 624,24	880 260,45
Collecte répartie	63 843 505,92	65 117 881,72	66 866 001,17	68 782 117,52	71 760 007,41	74 292 994,28	76 610 875,74
Collecte des syndicats					71 760 670,05	74 476 351,15	76 655 000,88
Nb cotisations mensuelles	6 039 426	6 022 282	6 066 699	6 107 177	6 244 658	6 383 173	6 473 155
Valeur moyenne mensuelle	10,607	10,823	11,0357	11,2649	11,4913	11,6676	11,8420
COTISATIONS Retraités	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
CONFEDERATION	93545,14	97 631,52	183 552,16	192 821,66	204 806,45	214 216,51	222 002,03
PRESSE	244 030,80	248 146,78	395 318,31	415 320,81	441 170,08	461 386,10	478 205,19
CNAS	93 545,14	93 563,54	84 722,58	88 991,46	94 545,45	98 859,24	102 472,54
UFR	239 150,18	244 078,80	255 949,66	265 650,07	285 123,90	301 672,36	315 067,85
DS	89 477,96	90 807,92	167 582,63	179 307,23	187 561,33	192 666,82	197 294,86
UCR	455 524,16	463 749,72	480 040,89	504 312,27	535 715,53	560 245,34	580 677,73
UTR			1 057 982,83	1 112 718,71	1 184 506,85	1 241 582,94	1 287 788,18
URIR	166 754,38	170 855,16	197 578,54	207 660,41	220 564,03	230 671,57	239 102,60
Collecte répartie	1 382 027,76	1 408 833,44	2 822 727,60	2 966 782,63	3 153 993,62	3 301 300,89	3 422 610,97
Collecte des UTR					3 158 683,72	3 310 874,21	3 434 088,95
Nombre de cotisations	406 718	406 798	403 057	409 910	420 202	429 636	436 239
Valeur moyenne mensuelle			7,0034	7,2389	7,5171	7,7062	7,8720

La différence entre la collecte des syndicats et des UTR et la collecte répartie s'explique par des frais payés par le SCPVC
(frais bancaires ,impayés, prélèvements, virements et régularisation d'exercice antérieur avec les organisations)

II - A) BUDGET CONFEDERAL

La hausse des recettes cotisations se poursuit.

Toutefois à la clôture, le budget prévu lors de son adoption est pour la première fois depuis 6 ans en déficit de 13 579,30 €. Ceci s'explique par une augmentation des charges plus importante, non couvertes par la hausse des recettes cotisations.

Lors de son adoption par le Bureau National, le budget n'intègre pas la totalité des subventions perçues par la Confédération conformément à la politique financière, pour garder une volonté de prudence. En effet, lors de la construction du budget ne sont intégrées que les subventions jugées stables et pérennes.

A la clôture, après reversement aux organisations, le reliquat de l'ensemble des subventions versées à la Confédération a été réintégré, ce qui permet d'éviter de prendre dans les réserves les sommes nécessaires à l'équilibre budgétaire (réserve de financement et MAD).

Les ressources non consommées sont affectées dans les réserves pour les différents projets de la Confédération, validés par le Bureau National.

Le tableau ci-après montre donc pour 2011, l'équilibre budgétaire atteint sans apport de subventions extérieures (capacité d'autonomie de fonctionnement de la Confédération) et la réalité à la clôture tenant compte des subventions versées.

Résultat avant versement de la totalité des subventions :

Pour la cinquième fois, il est fait appel à un apport de la réserve des détachés pour tenir compte de la perte du droit syndical. L'apport est de 2 169 375,87 €.

Le résultat dégagé sans la totalité des subventions est de -13 579,30 €.

Résultat après versement de la totalité des subventions :

Les ressources non consommées, avec l'ensemble des subventions perçues après reversement est de : 5 552 855,19 €.

BUDGET CONFEDERAL

	2006	2007	2008	2009 (1)	2009 (2)	2010 (1)	2010 (2)	2011 (1)	2011 (2)
<u>RECETTES</u>									
Cotisations Actifs	5 419 451,57	5 576 509,72	5 732 196,33	5 985 504,69	5 985 504,69	6 187 847,91	6 187 847,91	6 396 124,46	6 396 124,46
Cotisations Retraités	97 631,52	183 552,16	192 821,66	204 806,45	204 806,45	214 216,51	214 216,51	222 002,03	222 002,03
Reversements CES	617 433,39	606 591,28	618 614,42	641 408,35	641 408,35	589 786,71	589 786,71	640 856,68	640 856,68
Dotations	678 170,06	685 433,24	687 809,14	643 038,82	643 038,82	637 427,27	637 427,27	645 679,82	645 679,82
Recettes complémentaires	150 000,00	151 764,41	150 000,00	150 653,81	150 653,81	150 794,99	150 794,99	150 000,00	150 000,00
Produits financiers	1 861 400,00	1 861 400,00	1 861 400,00	1 861 400,00	0,00	1 861 400,00	0,00	1 861 400,00	0,00
Valorisation MAD	2 635 439,79	2 087 185,34	2 148 124,66	2 212 748,39	2 212 748,39	2 067 266,96	2 067 266,96	2 207 194,13	2 207 194,13
Apport réserves des détachés		184 231,59	506 998,79	1 266 836,74	0,00	1 786 774,04	0,00	2 182 955,17	0,00
Affectation subvention à la clôture					10 839 467,50		10 495 873,00		9 597 210,36
TOTAL RECETTES	11 459 526,33	11 336 667,74	11 897 965,00	12 966 397,26	20 677 628,01	13 495 514,39	20 343 213,35	14 306 212,28	19 859 067,47
<u>DEPENSES</u>									
INFORMATION	290 697,08	273 382,27	270 751,86	280 637,21	280 637,21	246 882,83	246 882,83	250 699,14	250 699,14
FONCTIONNEMENT STRUCTURES	346 329,46	346 620,73	354 050,98	363 541,90	363 541,90	351 331,74	351 331,74	374 398,43	374 398,43
FONCTIONNEMENT GENERAL	764 928,30	705 969,61	797 234,24	783 180,94	783 180,94	733 921,32	733 921,32	837 139,68	837 139,68
INTERNATIONAL	344 307,65	399 705,59	388 529,48	383 009,66	383 009,66	428 979,28	428 979,28	481 370,04	481 370,04
CHARGES DE GESTION	69 211,44	68 655,27	117 698,45	134 242,17	134 242,17	128 482,26	128 482,26	141 865,04	141 865,04
PERSONNEL	8 619 746,88	8 038 028,27	8 513 765,92	9 433 820,18	9 433 820,18	9 853 947,17	9 853 947,17	10 391 856,37	10 391 856,37
LOYERS	824 906,64	883 494,12	909 767,64	991 521,97	991 521,97	1 019 691,84	1 019 691,84	1 038 907,92	1 038 907,92
INFORMATIQUE	561 902,33	620 811,88	546 166,44	596 443,23	596 443,23	732 277,97	732 277,97	789 975,66	789 975,66
TOTAL DEPENSES	11 822 029,78	11 336 667,74	11 897 965,01	12 966 397,26	12 966 397,26	13 495 514,41	13 495 514,41	14 306 212,28	14 306 212,28
RESULTAT	-362 503,45		-0,01	0,00	7 711 230,75	-0,02	6 847 698,94	0,00	5 552 855,19

II – B) BUDGET PRESSE

Le résultat positif de l'activité presse provient essentiellement du résultat des médias auxquels est affectée la part information de la cotisation.

Le résultat positif de Syndicalisme Hebdo est dû, depuis plusieurs années consécutives, au maintien des coûts de fabrication et à l'évolution du montant de la part cotisation. La chute des abonnements amorcée en 2004 se poursuit.

Les autres titres, qui continuent d'être déficitaires, le sont du fait de leur diffusion insuffisante.

L'Audiovisuel souffre toujours d'un décalage entre ses frais de fonctionnement et les refacturations possibles pour équilibrer son activité.

Cfdt Productions n'a pas un chiffre d'affaires suffisant pour permettre de couvrir la totalité de ses frais fixes, ce qui explique son résultat déficitaire. Le travail sur les marges possibles à dégager est toujours en cours.

Le Portail de Ressources Etendu lancé en juin 2008 affiche un résultat positif.

BUDGET PRESSE

NB : Cette activité étant assujettie à la TVA, les recettes et les dépenses sont présentées hors taxes, y compris les recettes cotisations qui supportent une TVA de 2,10 %.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
CFDT Magazine	3 846 026,24	3 654 070,68	3 641 235,82	3 722 561,32	3 841 632,77	3 982 223,16	4 146 619,83
Syndicalisme Hebdo	1 848 995,09	1 753 949,56	1 837 378,59	1 843 237,52	1 778 798,63	1 825 491,42	1 825 524,23
La Revue	209 646,72	161 053,17	167 834,05	182 781,43	193 438,37	218 806,68	213 212,16
Action Juridique	183 557,40	186 286,64	191 072,86	215 142,34	242 070,63	241 452,20	186 909,54
Social Actualité	292 931,93	262 784,78	239 144,86	264 478,67	272 881,41	297 622,66	291 983,68
CFDT Dir							
CFDT.fr	163 528,64	171 218,09	165 448,96				
CFDT.net	227 280,17	294 558,11	321 686,01				
PRE				439 000,47	482 875,49	460 830,00	387 635,63
Sous-total Presse	6 771 966,19	6 483 921,03	6 563 801,15	6 667 201,75	6 811 697,30	7 026 426,12	7 051 885,07
CFDT Productions	443 069,68	395 644,78	384 829,23	499 942,54	561 891,99	483 444,76	526 188,07
Audiovisuel	274 463,49	184 924,70	222 072,48	260 621,50	262 484,23	215 726,40	272 592,00
Agenda	485 894,67	482 343,00	427 518,17	383 573,71	416 385,96	429 487,57	449 332,32
Sous-total autres Presse	1 203 427,84	1 062 912,48	1 034 419,88	1 144 137,75	1 240 762,18	1 128 658,73	1 248 112,39
TOTAL DEPENSES	7 975 394,03	7 546 833,51	7 598 221,03	7 811 339,50	8 052 459,48	8 155 084,85	8 299 997,46
COTISATIONS Actifs (HT)	5 351 487,46	5 495 553,52	5 654 329,84	5 812 285,89	6 069 122,56	6 275 015,42	6 485 835,03
COTISATIONS Retraités (HT)	239 011,56	243 042,88	387 187,38	406 778,46	432 096,06	451 896,28	468 369,43
ABONNEMENTS VENTES	2 030 925,95	1 881 649,46	1 732 312,41	1 781 800,52	1 693 029,66	1 888 990,50	1 740 277,87
SUBVENTIONS	320 075,42	324 585,70	334 055,00	352 288,73	315 452,01	315 550,20	312 072,48
DIVERS	356 946,40	340 016,59	378 377,45	320 841,34	380 365,29	379 309,95	380 751,01
TOTAL RECETTES	8 298 446,79	8 284 848,15	8 486 262,08	8 673 994,94	8 890 065,58	9 310 762,34	9 387 305,82
RESULTAT	323 052,76	738 014,64	888 041,05	862 655,44	837 606,10	1 155 677,49	1 087 308,36

II – C) BUDGET CNAS

Ce budget est alimenté par les cotisations - part CNAS 8,6 % de la cotisation moyenne réelle des actifs et de 3% pour les retraités - complétées par des produits financiers provenant d'une réserve de financement constituée à partir des résultats des exercices antérieurs.

Ces recettes complémentaires ont permis de créer la prestation de défense des adhérents, prestation ouverte aux rétro-adhérents, ainsi qu'un financement pour des actions concourant à faire aboutir des négociations, la prestation action.

Frais de gestion

Les frais de gestion couvrent les dépenses liées aux frais de personnel de l'unité CNAS, d'une partie du service juridique et du service informatique ainsi que les frais de fonctionnement : loyer, téléphone, frais d'impression et les dépenses liées aux réunions. Il faut signaler cette année le développement et la mise en production partielle de l'application CN@S, ce qui explique une augmentation des charges informatiques de plus de 75 %. Celles-ci passent en effet de 169 947,96 € en 2010 à 301 756,56 € en 2011.

Le total des frais de gestion pour 2011 s'élève à **1 267 784,73 €** contre **1 068 756,44 €** en 2010.

Total des dépenses

Au total, le nombre de dossiers ouverts à la CNAS en 2011, toutes prestations confondues, s'élève à **4213 dont 1486 dossiers grève « conflit des retraites »**. Hors grèves « conflit des retraites, le nombre de dossiers est de **2670**, contre 2829 en 2010. Ce chiffre est à peu près stable depuis 2007, et confirme une tendance à la baisse observée depuis plusieurs années.

Après ajustement des différentes provisions, les dépenses 2011 s'élèvent à **5 599 668,63 €**.

Les résultats dégagés sont affectés prioritairement à la réserve grève dont le niveau atteint 100 % des besoins théoriques après affectation du résultat de l'exercice et cela pour la première fois depuis sa création.

Rappelons que cette réserve grève a pour fonction de garantir le niveau de risque maximum que seule la CNAS peut prendre en charge car il n'y a pas de « réassurance » possible. Le niveau correspond à la couverture du « sinistre » le plus important indemnisé par la CNAS : une grève de la fonction publique en 1974.

Depuis l'exercice 2009, apparaît dans le tableau comparatif des exercices une réserve « Action ». En effet, les nouvelles normes comptables ne permettent plus de passer le non consommé budgété en provisions. Les provisions cumulées depuis l'origine ont donc été versées en totalité à cette réserve.

BUDGET CNAS - COMPARATIF DES EXERCICES

	CONG RES	2006	2 007	2008	2009	2010	2011
DEPENSES							
Grève	28%	115 720,00 36%	87 224,00 33%	126 131,00 38%	124 866,00 7%	84 753,00 4%	342 117,00 19%
Grèves provision de lissage		1 536 780,00	1 531 276,00	1 497 869,00	0,00		
Adhérents	45%	389 628,65 38%	367 438,84 43%	479 819,19 37%	361 041,86 69%	394 205,63 74%	512 319,09 62%
Tactique		439 806,58	597 698,52	489 937,55	359 012,99	466 760,02	280 544,81
Droit syndical		946 637,83	1 180 631,45	612 132,03	559 654,31	625 214,64	309 683,55
Action	10%	257 695,00 13%	123 375,00 12%	168 750,00 14%	0,00 0%	32 452,50 2%	28 757,97 2%
Provision action		332 505,00	454 625,00	411 250,00	0,00		
Victimes		36 219,73 13%	19 530,41 12%	21 129,97 11%	4 800,40 24%	13 601,97 19%	14 558,80 17%
Assurance	17%	253 568,41	280 692,72	103 550,00	103 550,00	103 550,00	103 550,00
Rétro adhérents		309 180,00	292 142,16	280 245,00	286 335,00	225 990,00	132 665,00
Abt Défenseurs AJ		4 784,00	14 391,00	49 429,50	46 896,01	46 079,00	42 241,01
	100%	100%	99%	100%	100%	100%	100%
Gestion		1 036 932,01	1 054 561,49	1 156 974,66	960 587,44	1 068 756,44	1 267 784,73
Provision							
Divers Régularisation		8 706,20	27 115,95	13 114,41	6 431,91	7 521,21	3 044,82
TOTAL DEPENSES		5 668 163,41	6 030 702,54	5 410 332,31	2 813 175,92	3 068 884,41	3 037 266,78
Règlements dossiers antérieurs		1 725 302,69	1 619 090,67	1 433 203,21	1 341 479,09	1 814 902,35	2 013 557,00
Provisions dossiers en cours d'instruction		1 274 633,76	957 804,96	1 153 741,94	133 124,07	79 407,34	548 844,85
RECETTES							
Cotisations Actifs		5 296 597,02	5 449 715,71	5 602 113,46	5 849 371,15	6 047 418,10	6 251 125,78
Cotisations Retraités		93 563,55	84 722,58	88 991,46	94 545,45	98 859,24	102 472,54
Contribution réserve financement		1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00	1 676 900,00
Produits financiers				166 454,22	228 719,94	1 202 180,77	336 203,37
Divers			106 245,27	4 505,75	88 946,69	100 975,33	60 263,36
TOTAL RECETTES		7 067 060,57	7 317 583,56	7 538 964,89	7 938 483,23	9 126 333,44	8 426 965,05
Produits sur exercice antérieur		204 126,66	132 019,81	118 358,58	0,00	1 750,00	3 350,00
Reprises de provisions		3 081 387,01	2 890 411,70	2 866 860,15	1 885 152,72	1 644 827,46	1 933 281,56
RESULTAT EXERCICE		1 684 474,38	1 732 416,90	2 526 906,16	5 535 856,87	5 809 716,80	4 763 927,98
RESULTAT EXCEPTIONNEL							
Ecart sur évaluation actifs							
RESERVE FINANCEMENT		41 922 500,00 100%	41 922 500,00 100%	18 131 324,57 43%	41 922 500,00 100%	50 746 829,94 121%	54 608 230,88 130%
Réserve Branche Action					4 202 740,40	4 797 740,40	5 949 332,43
Réserve pluriannuelle					25 000,00	25 000,00	
RESERVE ACTION Après affectation						5 371 740,40	
RESERVE DE GREVE							
Réalisée		87 381 060,44 100%	92 506 726,68 93%	95 033 632,84 95%	101 450 172,58 99%	104 451 840,00 100%	105 807 493,00 100%
Besoin théorique		87 596 829,09	99 273 420,00	99 935 623,64	102 185 312,73	104 451 921,82	105 924 354,00

II – D) BUDGET SOLIDARITE SYNDICALE MONDIALE

Ce budget est alimenté par 0,87% de la cotisation moyenne et a pour objet d'aider à la structuration du mouvement syndical dans des pays émergents. Ce budget peut également être sollicité pour des opérations exceptionnelles à visée, strictement humanitaires.

Une partie des moyens disponibles est affectée au cofinancement de projets mis en œuvre par l'Institut Belleville. Cette association, concourant au même objet que la SSM, a été mise en place par la Confédération afin d'accéder à des financements d'organismes extérieurs et de faciliter les coopérations avec d'autres organisations non gouvernementales.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<u>CHARGES</u>							
Europe de l'Est	7 909,65	121,52	3 785,73				0,00
Amérique Latine	10 442,05	5 241,53	5 000,00	1 152,28	7 733,79	4 142,53	0,00
Afrique	10 917,06	8 608,80	1 175,00	17 394,45	30 621,26	32 431,90	41 671,34
Maghreb & Moyen-Orient	10 037,31	11 440,02	5 349,10		7 482,81	2 254,29	5 524,08
Asie	5 064,54	804,58	19 510,05	3 179,76	890,11	15,82	
<i>1er sous-total=</i>	<i>44 370,61</i>	<i>26 216,45</i>	<i>34 819,88</i>	<i>21 726,49</i>	<i>46 727,97</i>	<i>38 844,54</i>	<i>47 195,42</i>
Solidarité & Congrès	15 013,28	42 611,88	6 469,31	24 895,69	87 264,84	139 061,85	92 372,86
Fonctionnement et projets Institut Belleville	249 690,93	293 658,00	155 103,66	159 903,82	160 000,00	160 000,00	160 000,00
<i>2ème sous-total=</i>	<i>264 704,21</i>	<i>336 269,88</i>	<i>161 572,97</i>	<i>184 799,51</i>	<i>247 264,84</i>	<i>299 061,85</i>	<i>252 372,86</i>
Charges de fonctionnement	82 111,94	73 843,04	80 847,59	84 140,98	87 614,61	88 920,56	165 019,70
TOTAL DEPENSES	391 186,76	436 329,37	277 240,44	290 666,98	381 607,42	426 826,95	464 587,98
<u>PRODUITS</u>							
Cotisations	523 618,23	537 789,78	553 282,95	568 578,18	593 866,98	614 061,24	635 016,51
Autres produits							
TOTAL RECETTES	523 618,23	537 789,78	553 282,95	568 578,18	593 866,98	614 061,24	635 016,51
RESULTAT	132 431,47	101 460,41	276 042,51	277 911,20	212 259,56	187 234,29	170 428,53

II – E) BUDGET FONDS D'ORGANISATION

La charte financière a prévu de mutualiser une partie des ressources des cotisations, 1,42% de la cotisation moyenne mensuelle réelle, pour inciter les organisations à relayer des priorités de développement fixées par le Bureau National sur proposition de la Commission Confédérale d'Organisation. Ces ressources viennent en complément des recettes affectées au développement par les syndicats, fédérations et régions.

Les orientations sont fixées pour six ans et les contrats avec les organisations sont passés pour trois ans.

L'augmentation de la partie fonctionnement est due à la partie des amortissements immobiliers affectés à cette part.

Le plan couvre six années qui vont de 2009 à 2014.

	Versé 2009	Versé 2010	Versé 2011	Objectifs	Réalisé
AXE 1					
Organisation Interpro	37 000,00	30 000,00	23 000,00	4%	4%
Organisation des syndicats	66 300,00	57 200,00	44 100,00	8%	8%
Priorités Nationales	131 000,00	107 250,00	91 500,00	17%	16%
Coopération Fédérales	15 000,00	13 000,00	12 000,00	3%	2%
Dom Tom"	10 000,00	0,00	0,00	2%	0%
AXE 2					
Initiatives Pro Interpro	431 565,00	330 130,00	258 413,00	48%	49%
PME TPE	38 000,00	40 000,00	33 000,00	5%	5%
AXE 3					
Jeunes et renouvellement	80 890,00	68 890,00	52 540,00	10%	10%
Mixité	55 500,00	35 500,00	21 000,00	5%	5%
Sous total	865 255,00	681 970,00	535 553,00		
Fonctionnement/Amortissement	138 594,08	149 667,28	276 524,44		
TOTAL DEPENSES	1 003 849,08	831 637,28	812 077,44	100,00%	100,00%
RECETTES COTISATIONS	966 673,06	998 966,57	1 033 115,54		
DIVERS	50,25	23 979,67	20 987,90		
TOTAL RECETTES	966 723,31	1 022 946,24	1 054 103,44		
REPRISE DE PROVISION	-37 125,77	191 308,96	242 026,00		