

## RESUME D'ETUDE

Avril 2023

### ACHATS RESPONSABLES : Quels leviers d'action syndicale ?

Collaboration de recherche n° 2019/2, réalisée dans le cadre de l'Agence d'objectifs de l'Institut de recherches économiques et sociales

#### Résumé de l'étude

Cette étude porte sur le rôle des achats responsables dans le cadre d'action des organisations syndicales. Face à l'importance croissante de la mondialisation et la complexification des chaînes d'approvisionnement qui induisent des risques pour les droits des salariés, pour les sous-traitants et les fournisseurs et pour l'environnement, les achats responsables peuvent-ils se présenter comme un levier de la « revitalisation » des syndicats, leur permettant ainsi de créer de nouvelles actions de soutien des travailleurs ?

Cette étude ambitionne de devenir un document de référence sur les achats responsables à destination des représentants syndicaux : elle présente la richesse de l'écosystème des achats responsables, expose les actions individuelles et collectives d'achats responsables menées par différentes parties prenantes, et met à la disposition des outils pour agir en faveur des achats responsables.

Commandée par la CFDT dans le cadre d'un financement de l'Agence d'objectifs de l'IRES, la présente étude tire les enseignements d'une enquête qualitative menée auprès entre avril 2020 et mars 2021 auprès de 12 responsables des achats et RSE d'entreprises du secteur privé, d'élus et/ou de représentants de la CFDT, et d'acteurs institutionnels.

L'exploitation de la synthèse des entretiens permet de dresser un état des lieux du niveau d'appropriation des enjeux des achats responsables par les différents acteurs. L'étude souligne le fort différentiel de maturité existant entre les grands donneurs d'ordre et les ETI-PME. Elle révèle également que si les achats responsables ont fait l'objet d'un certain nombre de réalisations de la part des organisations syndicales (prises de position publiques, rédaction de guides, négociation d'accords-cadres engagement actionnarial, ...), ils ne figurent cependant ni dans les priorités stratégiques ni dans le cadre opérationnel du dialogue social. Aussi, les organisations syndicales expriment-elles une réelle volonté de progresser sur les achats responsables et de devenir des acteurs « écoutés ».

Pour faire des achats responsables un instrument de soutien des travailleurs, les syndicats disposent de deux puissants leviers d'actions : le dialogue social instruit dans le cadre des IRP, et les interventions des administrateurs salariés dans les conseils d'administration. En recueillant les informations sur les pratiques des entreprises, en donnant leur avis, en alertant sur les risques, et en étant force de proposition au sein des processus d'information-consultation prévus par la législation, les organisations syndicales sont en mesure d'influencer la stratégie d'achats responsables des entreprises et de servir l'intérêt des travailleurs.

Les syndicats pourront d'autant mieux s'afficher comme une partie constituante des achats responsables qu'ils inscriront leur démarche dans un esprit de co-construction avec les autres parties prenantes (représentants syndicaux des donneurs d'ordre / fournisseurs, organisations professionnelles, ONG, associations d'investisseurs...), tant aux échelles locales, que nationales ou internationales.